

上尾市水道事業経営戦略

～未来へつなぐ 安全で 頼れる水道に向けて～



令和8年9月

上尾市上下水道部

上尾市水道事業経営戦略の策定にあたって

本市の水道事業は、昭和 39 年に給水を開始して以来、高度経済成長期の急激な人口増加による水需要の増大に対応しながら、安心・安全な水道水の安定的な供給に努めてまいりました。

これまで、5 度にわたる水道施設の拡張事業を経て、令和 7 年 3 月末現在、給水人口 229,803 人、年間総配水量 23,022,970 m³、普及率 99.8%、配水管布設延長は 811.8km となりました。

一方で、近年の水道事業を取り巻く環境は大きく変化しています。今後は給水人口の減少に伴う水需要の縮小により、給水収益の減少が見込まれる一方、これまで整備してきた水道施設の多くが更新時期を迎えており、老朽化対策や耐震化の推進に多額の費用を要することが見込まれます。加えて、災害への備えの強化、技術力の継承、水道事業を支える人材の確保など、将来にわたり安定した事業運営を続けていくための課題は一層複雑化しています。

こうした状況の中、本市ではこれまでの経営戦略に基づき、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上に努めてきましたが、前回策定からの社会情勢の変化や水道事業を取り巻く環境の変化を踏まえた見直しを行い、中長期的な視点から経営の方向性を改めて明確にすることが必要となりました。また、同時期に策定した「上尾市水道事業ビジョン」に示す将来像の実現を、経営面から着実に支えていくためにも、実効性のある投資・財政計画を備えた経営戦略への改定が求められています。

このため、本市では、将来にわたり安全で安心な水の安定供給を維持していくため、施設更新需要や財政収支の見通しを踏まえ、経営の健全性を確保しながら計画的かつ効率的に事業を推進するための指針として、「上尾市水道事業経営戦略」を改定することといたしました。

本戦略に基づき、限られた財源の中で投資の重点化と平準化を図るとともに、一層の経営効率化と適正な財源確保に努め、将来にわたって持続可能な水道事業の運営に取り組んでまいります。

これからも、市民の皆様に安全で安心な水を安定してお届けし、次世代へ確かな水道事業を引き継いでいくため、健全で強固な経営基盤の確立に向けて全力を尽くしてまいります。

令和 8 年 9 月

上尾市水道事業経営戦略

目 次

1.	経営の基本方針	1
2.	計画の位置づけ	2
3.	計画期間	2
4.	投資試算	3
4. 1.	水道施設の資産状況	3
4. 2.	投資試算	5
4. 3.	投資の目標	6
4. 4.	計画期間内における投資試算	6
5.	財源試算	7
5. 1.	水道事業の財源状況	7
5. 2.	財政計画シミュレーションケースの設定	8
5. 3.	財源(資金)の目標	8
6.	投資・財政計画	9
6. 1.	投資・財政計画におけるケース設定	9
6. 2.	財政計画シミュレーションの試算条件	10
6. 3.	財政計画シミュレーション結果	12
7.	投資・財政計画に未反映の取組や今後検討予定の取組	19
7. 1.	投資の合理化・費用の見直しについての検討状況等	19
7. 2.	財源についての検討状況等	19
8.	進捗管理・見直し方針	20
9.	参考資料	21
9. 1.	更新基準年数で更新した場合の更新需要	21
9. 2.	不採用ケースの財政計画シミュレーション	22
9. 3.	【参考】前回経営戦略 財政収支見通し	34
9. 4.	更新基準年数の設定	36

1. 経営の基本方針

上尾市水道事業ビジョンで示した将来像と目標を実現するための経営戦略を示します。

経営戦略は、「上尾市水道事業ビジョン」における水道事業としての事業運営方針を踏まえた上尾市水道事業の中長期の経営の基本計画となるものです。

投資試算結果に基づく投資計画を作成し、財源確保の方策及び目標を設定した上で、将来の財政計画シミュレーションを実施し、長期見通しにおいて財源の目標を達成可能となる投資・財政計画を策定します。

投資・財政計画の検討フローは図 1-1 に示すとおりです。

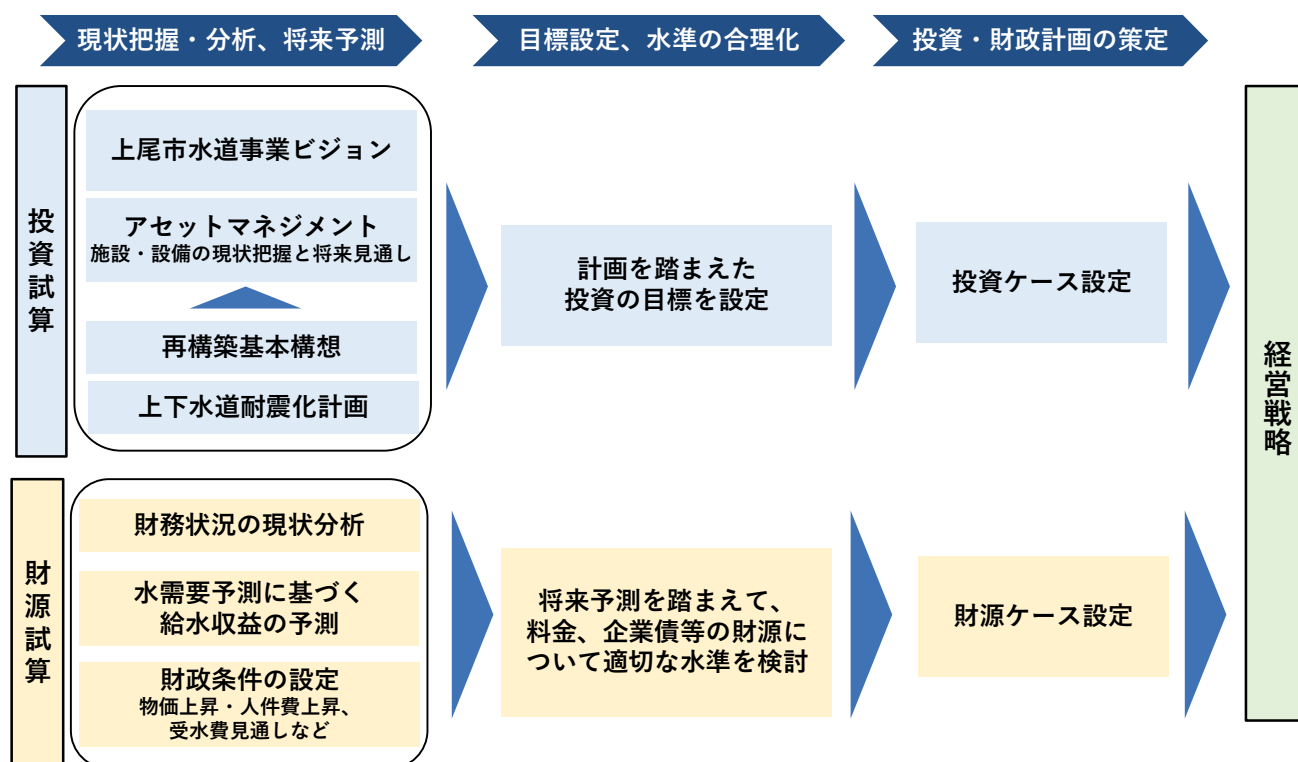


図 1-1 投資・財政計画の検討フロー

2. 計画の位置づけ

2. 計画の位置づけ

本経営戦略は、総務省が示す「経営戦略策定・改定ガイドライン」及び「経営戦略策定・改定マニュアル」等の国の指針を踏まえ、上尾市水道事業の中長期的な経営の基本計画として策定するものです。

また、図 2-1 に示すとおり、上尾市水道事業ビジョンで掲げる将来像や事業計画との整合を図るとともに、上尾市水道事業アセットマネジメントに基づく施設・設備の更新需要を反映するものです。

なお、アセットマネジメントには、水道施設の更新・耐震化に関する計画である上尾市上下水道耐震化計画及び再構築基本構想の検討結果を反映しており、これらの関連計画を踏まえて、計画的かつ効率的な投資・財政計画を策定します。

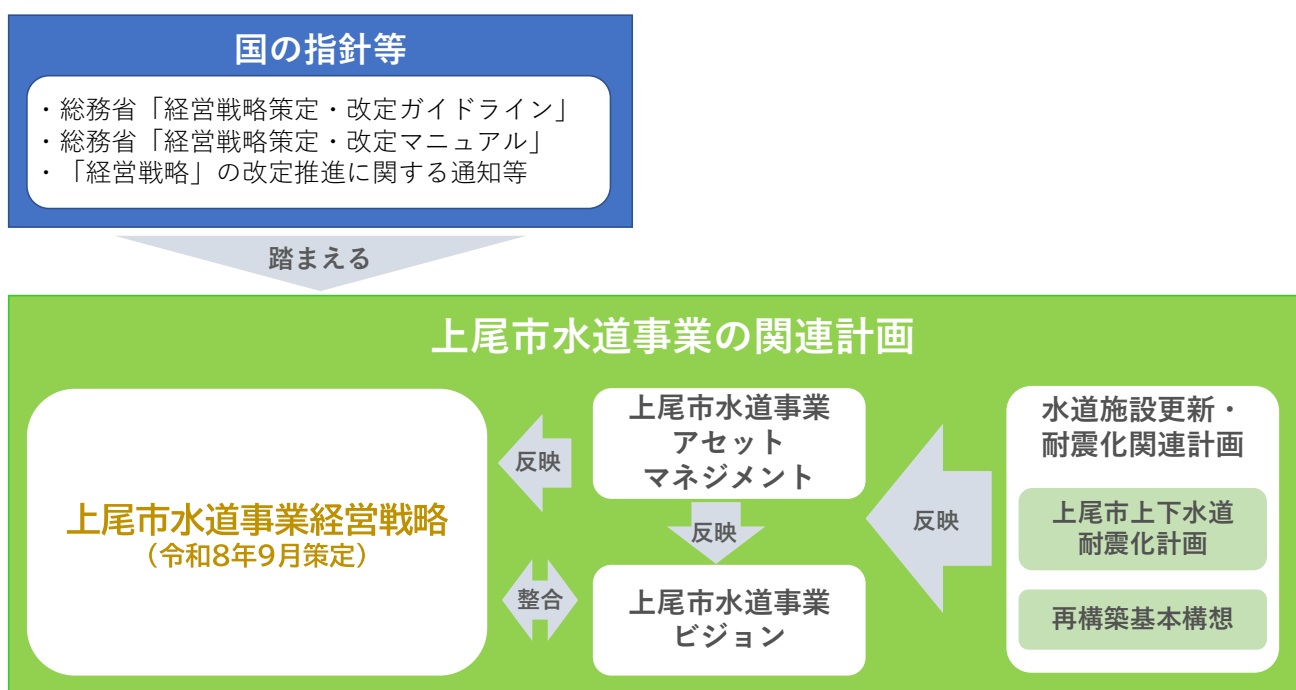


図 2-1 上尾市水道事業経営戦略の位置づけ

3. 計画期間

計画期間は令和 8 年度から令和 17 年度までの 10 年間とし、上尾市水道事業ビジョンにおいて示した事業計画を反映します。

財政見通しにおける長期見通しの参考期間は、水道施設の更新のサイクルを考慮し、40 年先までの見通し（令和 47 年度まで）とします。

4. 投資試算

投資の試算にあたっては、上尾市水道事業ビジョン事業計画及び上尾市アセットマネジメントシステムの見直し結果に基づき設定します。

4.1. 水道施設の資産状況

(1) 施設・設備

令和6年度時点の施設・設備の取得年度（取得価格を現在価値化）を図4-1に示します。

昭和44～52年度頃までは、第1期～第2期拡張事業のため、年によっては15億円を超える資産を取得しています。その後、平成6～10年度頃は平成4年に実施した第5期拡張事業のため、平成22年度は集中監視設備整備のため多額の資産を取得しています。

令和5年度は東部浄水場着水井・混和池更新工事他を行ったため、約23億円の資産を取得しています。

取得額が高額な工事内容は表4-1に示すとおりとなっています。

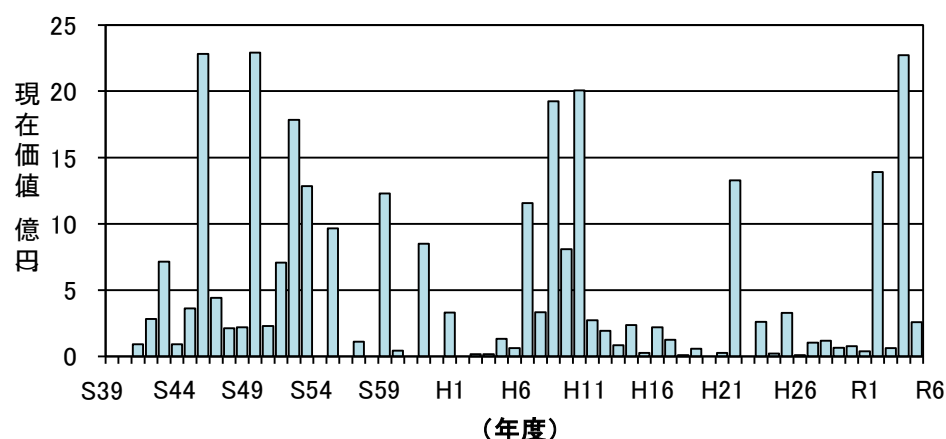


図 4-1 施設・設備の取得年度（取得価格を現在価値化）

表 4-1 取得額が高額となっている年度の工事内容

年度	内容
昭和 44	西部浄水場
昭和 48	北部浄水場：ろ過機など
昭和 50	井戸：さく井
昭和 51～53	東部浄水場、管理棟、配水池など
昭和 58	中央配水場：庁舎、管理棟
平成 6	西部浄水場：浄水設備
平成 10	北部浄水場：電気設備、配水設備
平成 22	集中監視設備
令和 5	東部浄水場：着水井・混和池など

4.投資試算

(2) 管路

管路の取得延長及び取得価格（現在価値化）を図 4-2 及び図 4-3 に示します。

現在価値については、アセットマネジメントにおいて設定した管路の更新単価から算出した更新費用を現在価値として計上しています。

現在埋設されている管路の多くが、昭和 52 年度～平成 19 年度までの間に整備されています。

昭和 55 年度までに布設した管路は非耐震継手のダクタイル鋳鉄管であり、十分な耐震性が確保されていない上、昭和 60 年までに布設された管路（全延長のうち約 2 割）は、法定耐用年数である 40 年が経過しています。

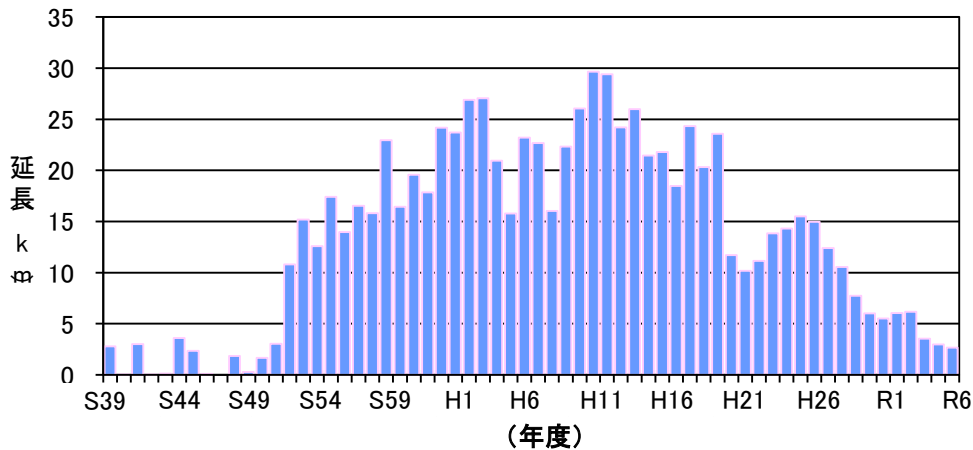


図 4-2 管路の取得状況（延長）

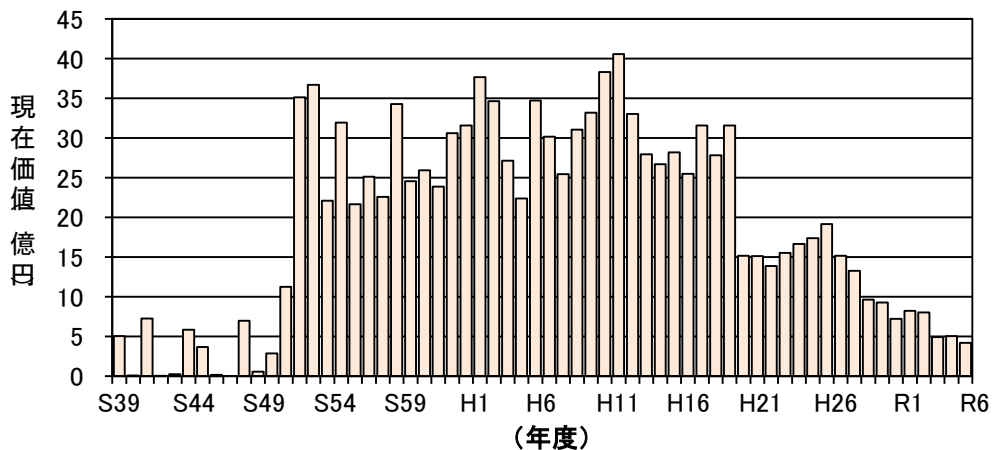


図 4-3 管路の取得状況（現在価値）

4.2. 投資試算

投資試算は、上尾市アセットマネジメントに基づき算定します。
投資試算における投資ケースは以下の2ケースを設定しました。

(1) 投資ケース1 更新基準年数に基づく更新

投資ケース1では、水道施設を「9.4 更新基準年数の設定」に示す年数で更新した場合の投資額を算定しました。算定結果の詳細は、「9.1.更新基準年数で更新した場合の更新需要」に示します。

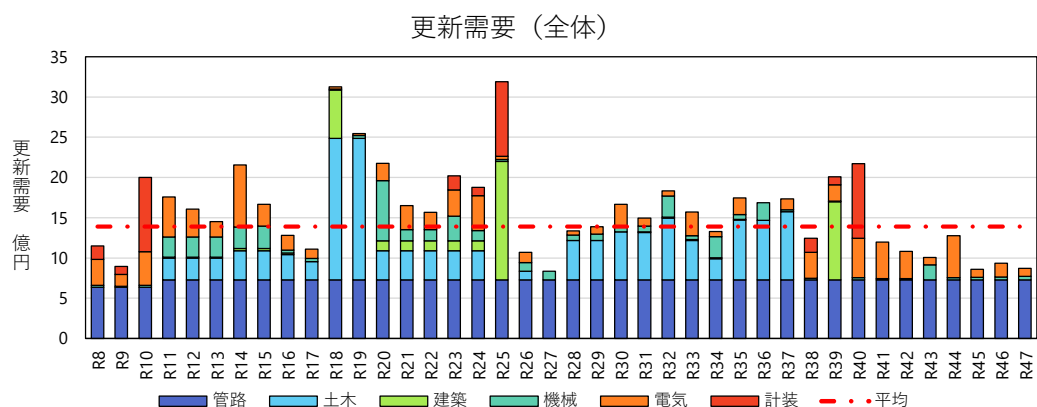
(2) 投資ケース2 事業計画等に基づく更新

投資ケース2として、「再構築基本構想」における事業計画を反映するとともに、令和7年1月に策定した「上尾市上下水道耐震化計画（上下水道）」における更新優先度に基づき、管路の更新需要を平準化した場合の投資額を算定しました。

試算の結果、投資ケース1は、年度による投資額の差が大きく、現実的な計画とはならないため、管路の平準化を行い、実施可能な事業費に調整した「投資ケース2」を経営戦略における投資の採用ケースとしました。40年間の更新需要総額、1年あたりの更新需要及び更新需要の最大値は下記のとおりとなります。

【更新需要】

40年間の更新需要総額	：636.1億円
1年あたりの更新需要	：15.9億円
更新需要の最大値	：31.9億円（令和25年度）



区分	R8～R12	R13～R17	R18～R22	R23～R27	R28～R32	R33～R37	R38～R42	R43～R47	合計	比率
土木	5.4	15.4	46.1	8.3	29.4	30.9	0.0	0.0	135.5	21.3%
建築	0.2	0.9	9.7	17.2	0.2	0.4	9.7	0.0	38.3	6.0%
機械	5.6	8.8	10.7	6.8	5.5	6.1	1.0	3.3	47.8	7.5%
電気	17.3	15.2	7.8	9.3	5.8	7.0	18.1	9.8	90.4	14.2%
計装	12.0	0.0	0.0	12.0	0.0	0.0	12.0	0.0	35.9	5.6%
管路	33.6	36.4	36.4	36.4	36.4	36.4	36.4	36.4	288.2	45.3%
合計	74.2	76.7	110.7	89.9	77.3	80.7	77.1	49.5	636.1	100.0%

※端数処理の関係で合計が一致しない場合がある

※上記事業費には労務単価上昇の影響は見込んでいない

図 4-4 投資ケース2 事業計画に基づく場合の更新需要の見通し

4.投資試算

4.3. 投資の目標

投資の目標は以下のとおりとします。

【投資の目標】

- 重要施設管路耐震化率の向上（52.6%（R7）⇒74.4%（R17））
- 浄水施設耐震化率の向上（北部着水井混和池更新工事完了に伴う）
41.4%（R7）⇒85.3%（R17）

4.4. 計画期間内における投資試算

計画期間内における投資試算は表 4-2 に示すとおりです。

表 4-2 計画期間内における投資試算

(百万円)

概算事業費	R 8	R 9	R 10	R 11	R 12	R 13	R 14	R 15	R 16	R 17
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
集中監視設備	172.0	100.0	923.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
東部浄水場	0.0	0.0	271.5	271.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
再構築基本構想	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	0.0	271.5	271.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
電気設備	0.0	0.0	271.5	271.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
北部浄水場	320.8	0.0	0.0	638.3	852.7	638.3	1,140.2	638.3	0.0	88.2
再構築基本構想	0.0	0.0	0.0	638.3	638.3	638.3	638.3	638.3	0.0	0.0
浄水施設（着水井・混和池、ろ過設備）				475.9	475.9	475.9	475.9	475.9		
薬品注入設備				68.8	68.8	68.8	68.8	68.8		
排水設備				53.5	53.5	53.5	53.5	53.5		
場内整備				40.0	40.0	40.0	40.0	40.0		
その他	320.8	0.0	0.0	0.0	214.4	0.0	501.9	0.0	0.0	88.2
電気設備（受変電設備、ポンプ盤、自家発電設備など）	320.8	0.0	0.0	0.0	214.4	0.0	501.9	0.0	0.0	88.2
西部浄水場	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	250.0	250.0
再構築基本構想	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	250.0	250.0
県水受水配管									250.0	250.0
原市ポンプ場	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	267.7	267.7	267.7	0.0
再構築基本構想	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	267.7	267.7	267.7	0.0
受水施設（撤去）							14.4	14.4	14.4	
配水施設（増圧ポンプなど）							131.2	131.2	131.2	
管理棟							17.7	17.7	17.7	
電気設備（受変電設備・自家発電設備など）							82.0	82.0	82.0	
計装設備							0.6	0.6	0.6	
場内整備							21.9	21.9	21.9	
取水設備	23.6	159.8	171.5	123.2	30.1	86.5	21.9	33.3	35.7	44.5
水源井戸	23.6	159.8	171.5	123.2	30.1	86.5	21.9	33.3	35.7	44.5
管路	636.4	636.4	636.4	727.3	727.3	727.3	727.3	727.3	727.3	727.3
総計	1,152.7	896.1	2,002.7	1,760.2	1,610.0	1,452.1	2,157.2	1,666.6	1,280.7	1,109.9

5. 財源試算

財源試算では、財政計画シミュレーションに用いる財源確保の考え方として、現行料金を維持した場合のほか、財源の目標を達成するために必要な料金改定を行った場合について整理しました。

5.1. 水道事業の財源状況

財政状況の推移を過去の決算データから表 5-1 のとおり整理しました。

収益的収支は、過去 5 年間で減少傾向にあり、令和 6 年度は 3 億円程度です。

企業債借入率は図 5-1 に示すとおり、令和 2 年度以降借入が増えており、概ね 10～60%となっています。

表 5-1 財政状況の推移（令和 2～6 年度決算）

● 収益的収支

単位：千円（税抜）

	2020	2021	2022	2023	2024
	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
収益的収入 計	4,474,496	4,143,304	4,124,894	4,083,570	4,079,954
営業収益	4,211,097	3,859,789	3,845,166	3,812,075	3,778,364
営業外収益	261,650	281,897	268,351	270,122	297,678
特別利益	1,749	1,618	11,377	1,373	3,912
収益的支出 計	3,877,858	3,575,531	3,683,266	3,656,765	3,764,278
営業費用	3,771,199	3,504,094	3,624,651	3,609,910	3,720,846
営業外費用	106,658	71,437	58,615	46,855	43,433
予備費	0	0	0	0	0
特別損失	0	0	0	0	0
収益的収支	596,638	567,773	441,628	426,805	315,675

● 資本的収支

単位：千円（税抜）

	2020	2021	2022	2023	2024
	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
資本的収入 計	530,860	291,289	237,817	755,439	576,444
企業債	338,100	176,300	66,300	566,200	410,100
他会計負担金	13,387	12,287	15,422	12,199	12,089
他会計出資金	60,157	0	0	0	0
分担金	109,180	92,825	106,095	127,040	108,255
工事負担金	0	9,877	0	0	0
県補助金	10,036	0	50,000	50,000	46,000
資本的支出 計	1,373,377	1,239,212	1,183,193	3,450,901	1,074,229
建設改良費	868,540	742,871	703,420	3,023,081	701,312
企業債償還金	504,837	496,341	479,773	427,820	372,917
予備費	0	0	0	0	0
資本的収支	-842,517	-947,922	-945,376	-2,695,462	-497,785

5.財源試算

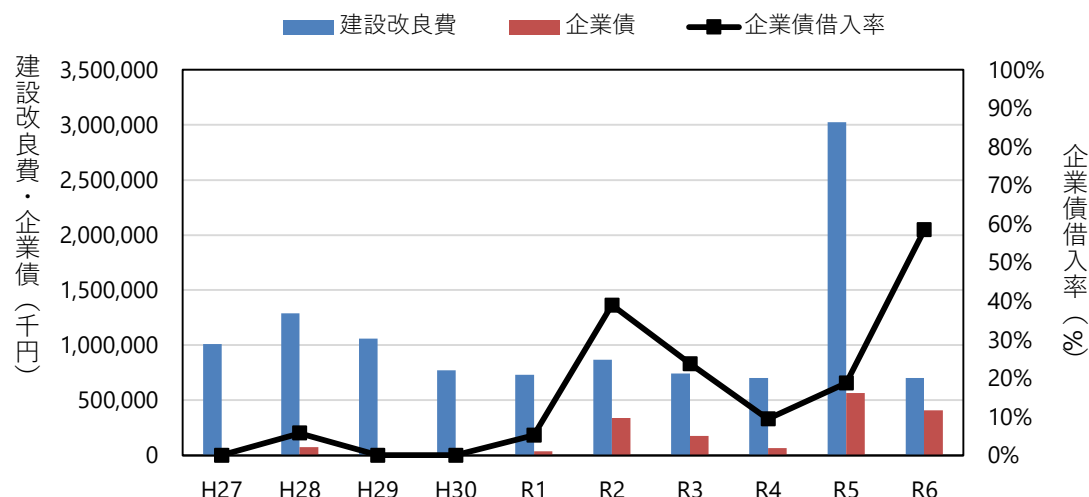


図 5-1 建設改良費・企業債及び企業債借入率の推移

5.2. 財政計画シミュレーションケースの設定

料金改定及び企業債借入により必要な資金を確保することを前提として、財政計画シミュレーションに用いる財源のケースを以下のとおり設定しました。

- 【ケース 1】 現行料金を維持
- 【ケース 2】 料金回収率 100%以上を維持
- 【ケース 3】 経常収支比率 100%以上を維持
- 【ケース 4】 5 年毎に収支均衡となる料金水準を維持

5.3. 財源(資金)の目標

将来にわたり健全な経営を維持するために必要な財源(資金)の目標として、内部留保資金の水準を設定しました。

内部留保資金は、損益勘定留保資金や利益剰余金等を原資として企業内部に留保される資金であり、資本的収支不足額の補填財源や災害時等における事業継続のための資金として充てられるものです。

本経営戦略では、これらの非常時における運転資金や施設整備のための財源として、令和 8 年度予算を基準に「給水収益の半年分＋資本的収支不足額の 1 年分」の金額にあたる 30 億円を内部留保資金の確保水準として設定し、将来にわたりこの水準を下回らないようにします。

なお、給水収益の半年分という基準は、東日本大震災発生時は、約 6 か月の応急給水支援があり、当該期間は十分な料金収入が得られなかったことを踏まえ設定したものです。

また、令和 9 年度は料金改定前であるため、目標とする内部留保資金の水準を一時的に下回る見通しです。

【財源(資金)の目標】

- 内部留保資金は 30 億円以上を確保すること。

6. 投資・財政計画

6.1. 投資・財政計画におけるケース設定

本章では、投資試算で採用した投資のケースと、財政計画シミュレーションにおける財源のケースを組み合わせ、表 6-1 のとおり投資・財政計画のシミュレーションケースを整理しました。

投資のケースは再構築基本構想を反映した「投資ケース 2」を採用します。

財源のケースについては、5.2 で設定した 4 ケースを用いて財政計画シミュレーションを実施します。

表 6-1 投資のケースと財源のケースの組み合わせ

投資のケース	財源のケース	掲載 頁	内部留保 資金の水準
再構築基本構想 を反映 【投資ケース 2】	【ケース 1】 現行料金を維持	P22	30 億円以上
	【ケース 2】 料金回収率 100%以上を維持	P13	
	【ケース 3】 経常収支比率 100%以上を維持	P26	
	【ケース 4】 5 年毎に収支均衡となる料金水準を維持	P30	

6.2. 財政計画シミュレーションの試算条件

表 6-2 財政計画シミュレーションの試算条件

項目			将来値の算定方法	物価	人件費
収 					

項目				将来値の算定方法	物価	人件費
資本的 収入 支出	収入	1. 企業債	資金確保の考え方にに基づき適宜設定			
		2. 工事負担金・分担金	令和8年度予算値			
		3. 国庫補助金・県支出金	令和17年度まで予定額を見込む			
	支出	1. 建設改良費				
		職員給与費	令和8年度予算値		●	
		工事請負費	再構築基本構想・アセットマネジメントより設定(労務単価の上昇を見込む)			
		固定資産購入費	令和8年度予算値	●		
		メーター費	令和8年度予算値	●		
		2. 企業債償還金				
	支出	既存企業債償還金	既存の予定額を見込む			
新規企業債償還金		シミュレーションにより算出(管路38年、土建40年、機電16年償還、2年据置)				

10

(1) 企業債利率

企業債利率は上昇傾向にあり、今後も利率の上昇は継続すると予測されることから、直近の公的資金貸付利率を参考に3.5%として設定します。

企業債利率：3.5%を見込む

(2) 物価・人件費上昇率

消費者物価上昇率及び人件費上昇率の予測ケースを図6-1に示します。

本経営戦略では、内閣府試算における高成長実現ケースを参照し、計画期間（令和17年度まで）について2.0%の物価・人件費上昇を見込むものとします。

物価・人件費上昇率：令和17年度まで2.0%の上昇を見込む

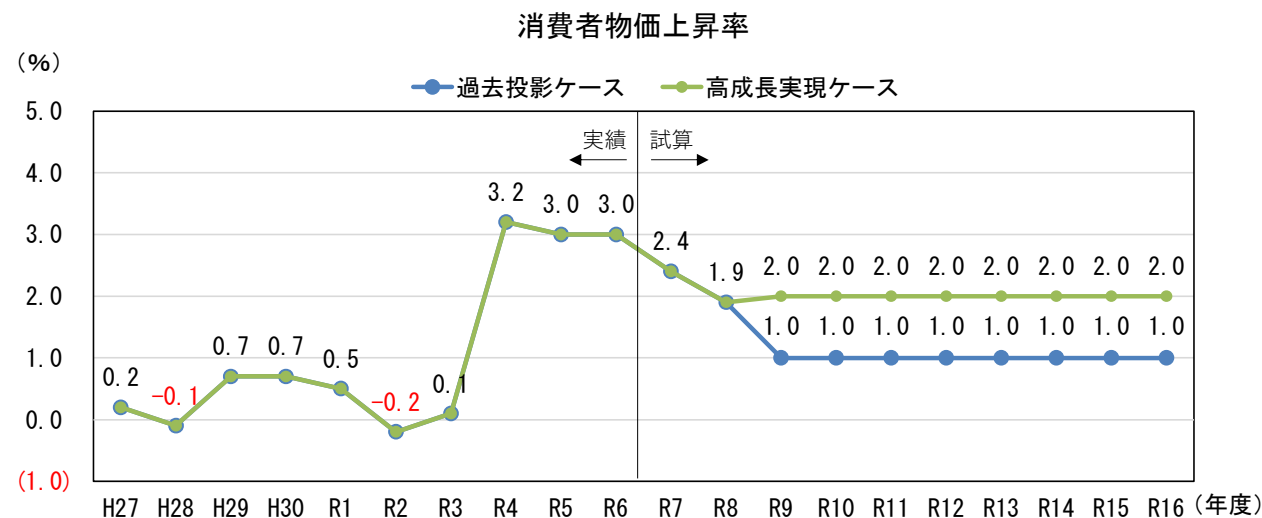


図 6-1 消費者物価上昇率及び人件費上昇率の試算ケース

(出典) 中長期の経済財政に関する試算（令和7年8月7日経済財政諮問会議提出 内閣府）より作成

(3) 労務単価

公共工事における作業員の人件費（労務単価）は近年上昇傾向にあることから（表6-3）、本計画では計画期間（令和17年度まで）について労務単価の上昇率を毎年6.0%見込みます。ただし、工事費全体には材料費や諸経費等も含まれるため、工事請負費全体に対しては1.4%の増加として財政計画へ反映します。

労務単価上昇率

：令和17年度まで毎年6.0%（工事請負費全体への影響は1.4%）の上昇を見込む

表 6-3 公共工事設計労務単価の単純平均の伸び率の推移

	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	R02	R03	R04	R05	R06	R07	H24比
全職種	+15.1%	+7.1%	+4.2%	+4.9%	+3.4%	+2.8%	+3.3%	+2.5%	+1.2%	+2.5%	+5.2%	+5.9%	+6.0%	+85.8%
主要12職種	+15.3%	+6.9%	+3.1%	+6.7%	+2.6%	+2.8%	+3.7%	+2.3%	+1.0%	+3.0%	+5.0%	+6.2%	+5.6%	+85.6%

出典：国土交通省資料「令和7年3月から適用する公共工事設計労務単価について」

6.3. 財政計画シミュレーション結果

(1) 各ケースの比較結果

各ケースの比較結果を表 6-4 に、各ケースの料金改定率及び累積の改定率を表 6-5 にまとめています。

ここでいう「累積の改定率」は、現行の料金を 100%とした場合、複数回の料金改定を順次反映した後にどのくらいの料金水準になるかを示すものです。例えば、最初に 30%の改定を行い、次に 15%の改定を行った場合、単純に 30%と 15%を足して 145%とするのではなく、「 $100\% \times 1.30 \times 1.15 = 149.5\%$ 」という計算で求めます。そのため、累積の改定率は各回の改定率を足したものではなく、改定ごとに積み上げて計算するものとなります。

料金改定を行うケースとしてケース 2~4 を試算した結果、どのケースも財源（資金）の目標である内部留保資金の水準を確保できる見通しです。ただし、「企業債残高対給水収益比率」は、ケース 3 やケース 4 でやや高くなる傾向があり、特にケース 4 では最大 298%となります。これは、給水収益の約 3 倍もの企業債残高がある状態を意味しています。

また、表 6-5 に記載されているように、累積の改定率はケース 2 が最も低く（177%）、ケース 4 が最も高い（181%）結果となりますが、ケースごとの差は比較的大きくない状況です。

各ケースの結果から、累積の改定率が最も抑えられ、企業債残高対給水収益比率が最も低くなり、さらに内部留保資金の目標を達成できる「ケース 2」を採用ケースとして選定しました。

なお、このシミュレーションで算出した料金改定率は、将来にわたり安全で安定した水道水の供給を継続するために必要となる施設の更新や耐震化にかかる費用、また物価や人件費の上昇を踏まえて試算したものです。適正な料金の検討にあたっては、料金体系や改定時期、改定率の妥当性について改めて検討を行います。

表 6-4 各ケースの比較結果

ケース	赤字発生 年度	内部留保資金の水準		R17 経常収支比率	R17 料金回収率	企業債残高対 給水収益比率 【最大】
ケース1	R8以降継続	R8以降確保水準を下回り、R13以降枯渇	×	72.5%	64.5%	298%
ケース2	R8,R9	R8,R9は確保水準を下回るが、以降は常に確保	○	112.3%	105.8%	157%
ケース3	R8,R9	R8,R9は確保水準を下回るが、以降は常に確保	○	107.7%	101.1%	214%
ケース4	R8,R9,R14, R19,R24	R8,R9は確保水準を下回るが、以降は常に確保	○	103.0%	96.2%	298%
(参考) R6決算	-	-	-	108.3%	100.5%	-

表 6-5 各ケースの料金改定率及び累積の改定率

ケース		1回目	2回目	3回目	4回目	5回目	累積の改定率
ケース1	改定率						100%
	改定年度						
ケース2	改定率	40%	15%	10%			177%
	改定年度	令和10年度	令和15年度	令和20年度			
ケース3	改定率	35%	15%	10%	5%		179%
	改定年度	令和10年度	令和15年度	令和20年度	令和25年度		
ケース4	改定率	30%	15%	10%	5%	5%	181%
	改定年度	令和10年度	令和15年度	令和20年度	令和25年度	令和30年度	

(2) 採用ケース【ケース 2】の財政計画シミュレーション

採用ケース【ケース 2】では、料金回収率 100%以上を維持した場合の財政収支見通しについて検討しました。

財政計画シミュレーションの結果を図 6-2、図 6-3、図 6-4、図 6-5、表 6-6、表 6-7 に示します。

令和 10 年度に 40%、令和 15 年度に 15%、令和 20 年度に 10%の改定を行い、累積の改定率は 177%（現行の 1.77 倍）となる見通しです。

料金回収率 100%以上を維持できる水準で料金改定を行った場合、令和 8・9 年度は赤字となるものの、令和 10 年度の料金改定以降は黒字で推移する見通しです。

内部留保資金確保水準を維持するために必要な企業債の借入を行った場合、企業債残高対給水収益比率は最大 157%まで増加します。

また、令和 26 年度以降企業債借入率は 0%となりますが、建設改良費のピークが過ぎるため、以降は内部留保資金が増加する見通しとなります。

財源（資金）の目標である内部留保資金は、令和 10 年度以降 30 億円以上の水準で推移する見通しです。

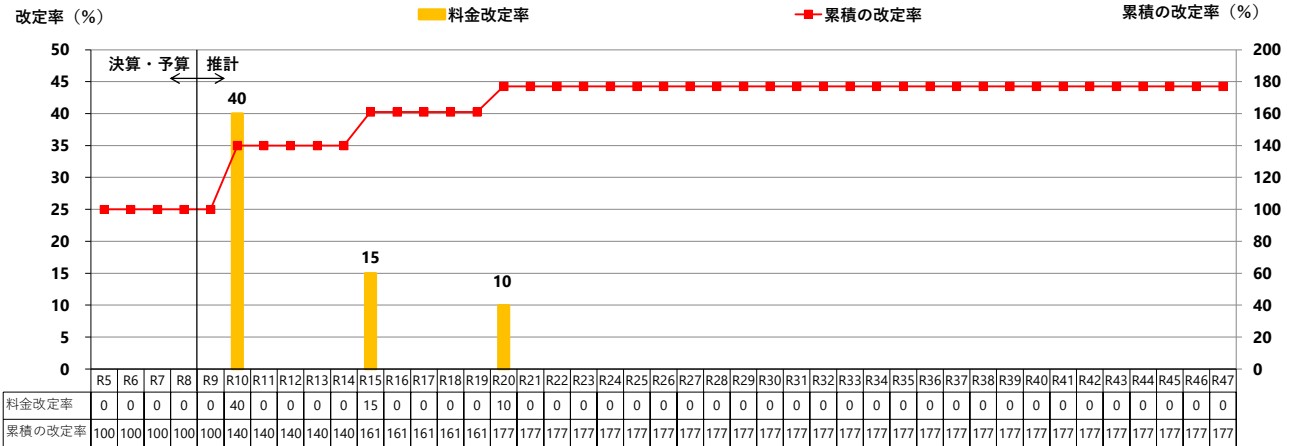


図 6-2 採用ケース【ケース 2】における料金改定率と累積の改定率

6.投資・財政計画

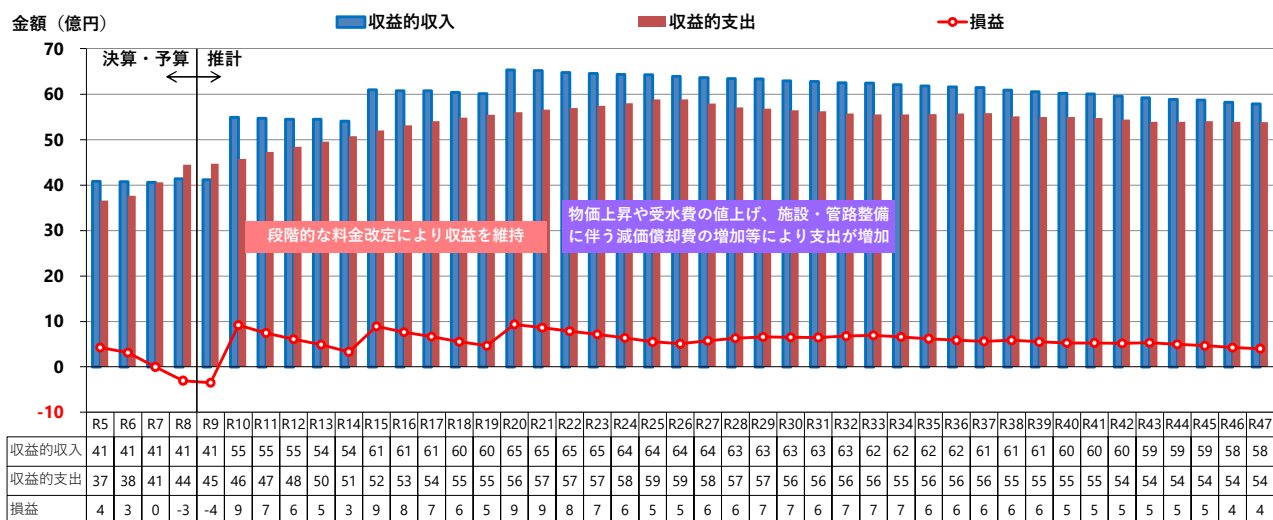


図 6-3 採用ケース【ケース 2】における収益的収支の推移

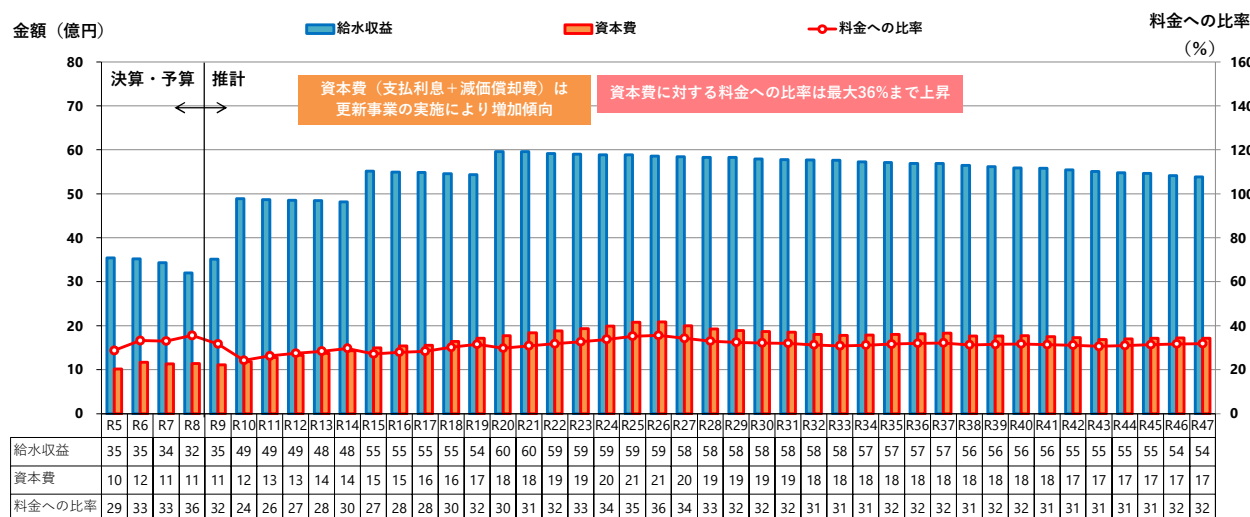


図 6-4 採用ケース【ケース 2】における給水収益、資本費、料金への比率の推移

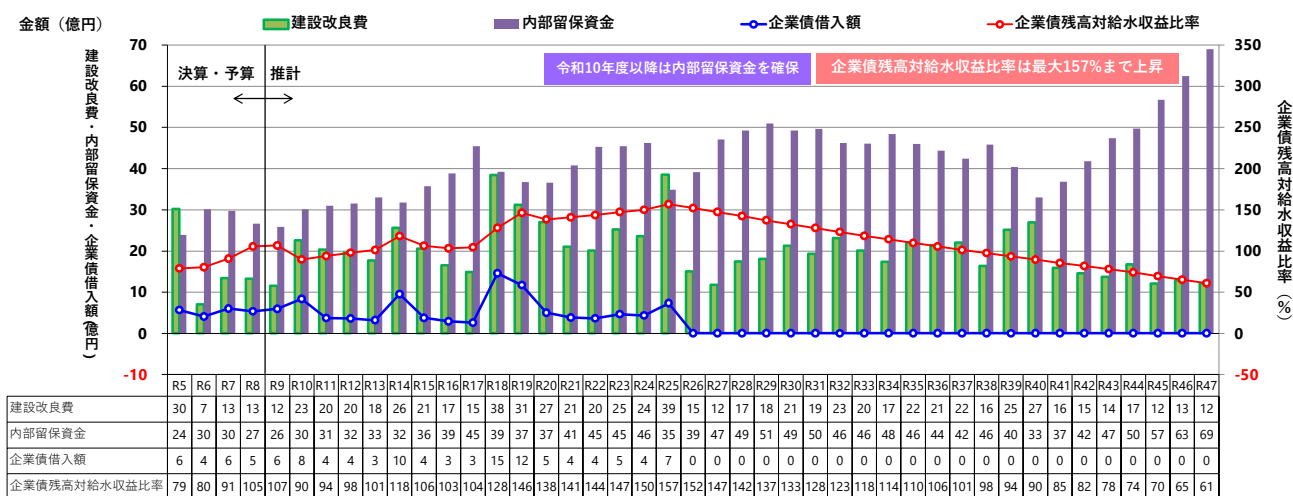


図 6-5 採用ケース【ケース 2】における建設改良費、企業債借入額、企業債残高対給水収益比率、内部留保資金の推移

表 6-6 採用ケース【ケース 2】における財政収支の見通し(1)

[illegible]

＜資本的収支の推移＞ 単位:千円

区 分		年 度																							
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044		
		令和5年度 決算 税抜	令和6年度 決算 税抜	令和7年度 予算 税抜	令和8年度 予算 税抜	令和9年度 予測 税抜	令和10年度 予測 税抜	令和11年度 予測 税抜	令和12年度 予測 税抜	令和13年度 予測 税抜	令和14年度 予測 税抜	令和15年度 予測 税抜	令和16年度 予測 税抜	令和17年度 予測 税抜	令和18年度 予測 税抜	令和19年度 予測 税抜	令和20年度 予測 税抜	令和21年度 予測 税抜	令和22年度 予測 税抜	令和23年度 予測 税抜	令和24年度 予測 税抜	令和25年度 予測 税抜	令和26年度 予測 税抜		
資本的収入	1. 企業平準化債権償還金	566,200	410,100	601,000	535,800	592,500	835,500	373,200	359,200	317,900	952,200	373,900	294,100	258,900	1,458,900	1,171,400	500,500	382,400	362,800	466,100	434,100	732,100	0		
	2. 他会計出資金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	3. 他会計補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	4. 他会計負担金	12,199	12,089	13,847	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939		
	5. 分担金	127,040	108,255	121,895	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165		
	6. 国（都道府県）補助金	50,000	46,000	60,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	110,000	100,000	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	7. 固定資産売却代金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	8. 工事費負担金	0	0	4,607	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800		
	9. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	計 (A)	755,439	576,444	801,350	775,704	832,404	1,075,404	613,104	599,104	557,804	1,192,104	623,804	534,004	498,804	1,598,804	1,311,304	640,404	522,304	502,704	606,004	574,004	872,004	139,904		
資本的支出	(A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	純計 (A)-(B) (C)	755,439	576,444	801,350	775,704	832,404	1,075,404	613,104	599,104	557,804	1,192,104	623,804	534,004	498,804	1,598,804	1,311,304	640,404	522,304	502,704	606,004	574,004	872,004	139,904		
資本的支出	1. 建設改良費	3,023,081	701,312	1,341,597	1,327,691	1,154,391	2,258,853	2,039,170	1,964,541	1,769,245	2,563,959	2,059,704	1,657,740	1,488,394	3,841,290	3,122,582	2,699,253	2,105,764	2,008,289	2,524,026	2,361,140	3,854,509	1,501,179		
	うち職員給与費	48,535	48,970	110,784	124,473	126,962	129,502	132,092	134,733	137,428	140,177	142,980	145,840	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757		
	うち工事請負費	2,934,777	619,001	1,043,451	1,154,726	930,662	2,082,860	1,859,850	1,727,706	1,583,699	2,374,251	1,866,394	1,460,755	1,287,661	3,580,803	2,921,849	2,498,520	1,905,031	1,807,556	2,323,293	2,160,407	3,653,776	1,240,692		
	その他	39,769	33,341	187,362	48,492	96,767	46,491	47,228	102,102	48,748	49,531	50,330	51,145	51,976	111,730	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	111,730		
	2. 企業債償還金	427,820	372,917	314,103	275,626	227,543	191,766	184,836	178,743	167,698	167,626	192,581	495,192	195,777	201,130	204,681	214,513	235,420	251,253	266,350	305,505	323,254	334,369		
	新規企業債償還金	427,820	372,917	314,103	275,626	217,887	173,561	138,803	123,532	104,188	90,583	84,032	372,596	63,023	58,138	52,525	47,833	48,325	48,824	49,328	49,839	50,357	50,880		
	3. 他会計長期借入返還金	0	0	0	0	9,656	18,205	46,033	55,211	63,510	77,043	108,549	122,596	132,754	142,782	152,156	166,680	187,095	202,429	217,022	255,666	272,897	283,489		
	4. 他会計への支出金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	5. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	6. 予備費	0	0	8,758	7,672	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
計 (D)	3,450,901	1,074,229	1,664,458	1,610,989	1,381,934	2,450,619	2,224,006	2,143,284	1,936,943	2,731,585	2,252,285	2,152,932	1,684,171	4,042,420	3,327,263	2,913,766	2,341,184	2,259,542	2,790,376	2,666,645	4,177,763	1,835,548			
資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E)		2,695,462	497,785	863,108	835,285	549,530	1,375,215	1,610,902	1,544,180	1,379,139	1,539,481	1,628,481	1,618,928	1,185,367	2,443,616	2,015,959	2,273,362	1,818,880	1,756,838	2,184,372	2,092,641	3,305,759	1,695,644		
企業債残高 (F)		2,793,369	2,830,552	3,117,448	3,377,622	3,742,580	4,386,314	4,574,678	4,755,135	4,905,337	5,689,911	5,871,230	5,670,138	5,733,262	6,991,032	7,957,751	8,243,738	8,390,718	8,502,266	8,702,015	8,830,610	9,239,456	8,905,082		

＜内部留保資金の推移＞ 単位：千円

[illegible]

※端数調整のため合計が一致しない場合があります

表 6-7 採用ケース【ケース 2】における財政収支の見通し(2)

区 分		年 度		2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065
		令和27年度		令和27年度	令和28年度	令和29年度	令和30年度	令和31年度	令和32年度	令和33年度	令和34年度	令和35年度	令和36年度	令和37年度	令和38年度	令和39年度	令和40年度	令和41年度	令和42年度	令和43年度	令和44年度	令和45年度	令和46年度	令和47年度
		予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測	税抜	予測
収 入 益	1. 営 業 収 益 (A)	6,192,515	6,178,027	6,179,459	6,149,051	6,134,563	6,120,181	6,117,289	6,082,896	6,064,254	6,045,718	6,042,514	6,000,230	5,973,491	5,946,645	5,935,159	5,893,168	5,862,381	5,831,594	5,815,733	5,770,020	5,739,340	5,739,340	
	(1) 料 金 収 入	5,839,824	5,825,336	5,826,768	5,796,360	5,781,872	5,767,490	5,764,598	5,730,205	5,711,563	5,693,027	5,689,823	5,647,539	5,620,800	5,593,954	5,582,468	5,540,477	5,509,690	5,478,903	5,463,042	5,417,329	5,386,649	5,386,649	
	(2) 受 託 工 事 収 益 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(3) そ の 他	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	
	2. 営 業 外 収 益	173,510	163,662	156,909	147,285	140,667	134,041	128,397	124,021	118,207	110,410	101,569	92,455	79,631	71,924	66,569	62,320	59,484	56,298	53,055	48,489	42,645	42,645	
	(1) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(2) 長 期 前 受 金 展 入	162,561	152,713	145,960	136,336	129,718	123,092	117,448	113,072	107,258	99,461	90,620	81,506	68,682	60,975	55,620	51,371	48,535	45,349	42,106	37,540	31,696	31,696	
	既 存 長 期 前 受 金 展 入	134,950	124,988	118,121	108,384	101,652	94,912	89,155	84,665	78,737	70,827	61,872	52,644	39,707	31,886	26,417	22,055	19,105	15,805	12,448	9,299	5,823	5,823	
収 入 益	新 規 長 期 前 受 金 展 入	27,611	27,725	27,839	27,952	28,066	28,180	28,293	28,407	28,521	28,634	28,748	28,862	28,975	29,089	29,203	29,316	29,430	29,544	29,658	28,241	25,873	25,873	
	(3) そ の 他	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	
	収 入 の 計 (C)	6,366,025	6,341,689	6,336,368	6,296,336	6,275,230	6,254,222	6,245,686	6,206,917	6,182,461	6,156,128	6,144,083	6,092,685	6,053,122	6,018,569	6,001,728	5,955,488	5,921,865	5,887,892	5,868,788	5,818,509	5,781,985	5,781,985	
	1. 営 業 費 用	5,506,969	5,436,710	5,413,715	5,388,626	5,381,629	5,340,753	5,323,150	5,328,973	5,351,869	5,370,383	5,388,870	5,324,863	5,326,525	5,330,405	5,317,543	5,288,526	5,248,388	5,258,847	5,279,401	5,277,553	5,275,859	5,275,859	
	(1) 職 員 給 与 費	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	
	基 本 給 与 費	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	
	退 職 給 付 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	
	(2) 経 費	3,427,157	3,423,098	3,423,518	3,415,009	3,410,950	3,406,920	3,406,133	3,396,511	3,391,293	3,386,102	3,385,230	3,373,402	3,365,921	3,358,410	3,355,194	3,343,474	3,334,861	3,326,247	3,321,805	3,309,047	3,300,459	3,300,459	
	動 力 費	203,329	202,823	202,876	201,816	201,311	200,809	200,711	199,512	198,862	198,216	198,107	196,634	195,703	194,767	194,367	192,907	191,835	190,762	190,209	188,620	187,550	187,550	
収 入 益	薬 品 費	58,298	58,153	58,168	57,864	57,719	57,576	57,547	57,204	56,832	56,801	56,379	56,112	55,843	55,729	55,310	55,003	54,695	54,387	54,081	53,774	53,774		
	受 水 費	1,371,054	1,367,646	1,367,998	1,360,853	1,357,444	1,354,059	1,353,399	1,345,319	1,340,937	1,336,578	1,335,846	1,325,913	1,319,630	1,313,324	1,310,622	1,300,781	1,293,547	1,286,314	1,282,584	1,271,870	1,264,659	1,264,659	
	受 託 費	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	
	修 繕 費	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	
	材 料 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	
	受 託 工 事 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(3) 減 価 償 却 費	1,716,459	1,650,259	1,626,844	1,610,264	1,607,326	1,570,480	1,553,664	1,569,109	1,597,223	1,620,928	1,640,287	1,588,108	1,597,251	1,608,642	1,598,996	1,581,699	1,550,174	1,569,247	1,594,243	1,605,153	1,612,047	1,612,047	
	既 存 減 価 償 却 費	498,545	465,241	447,481	418,503	399,397	371,072	339,870	325,746	303,820	281,375	262,207	238,705	197,715	172,612	131,780	112,679	98,614	85,522	75,062	62,674	50,088	50,088	
	新 規 減 価 償 却 費	1,191,296	1,142,451	1,135,148	1,138,607	1,160,235	1,140,950	1,163,821	1,200,993	1,237,799	1,235,838	1,232,786	1,309,800	1,335,514	1,366,848	1,428,978	1,434,483	1,419,440	1,443,098	1,491,753	1,512,781	1,534,177	1,534,177	
支 出	資 産 減 耗 費	26,618	42,567	44,215	53,154	47,694	58,458	49,973	42,370	56,604	53,715	55,294	39,603	64,022	69,182	38,238	34,537	32,120	40,627	27,428	29,698	27,782	27,782	
	2. 営 業 外 費 用	284,517	275,204	265,881	256,473	246,871	237,998	229,204	220,328	211,308	202,154	193,061	184,327	175,582	166,768	158,186	149,748	141,672	133,313	124,662	115,708	106,440	106,440	
	(1) 支 払 利 息	283,168	273,855	264,532	255,124	245,522	236,649	227,855	218,979	209,959	200,805	191,712	182,978	174,233	165,419	156,837	148,399	140,323	131,964	123,313	114,359	105,091	105,091	
	既 存 支 払 利 息	4,595	4,058	3,515	2,964	2,407	1,843	1,295	806	362	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	新 規 支 払 利 息	278,573	269,797	261,017	252,160	243,115	234,806	226,560	218,173	209,597	200,770	191,712	182,978	174,233	165,419	156,837	148,399	140,323	131,964	123,313	114,359	105,091	105,091	
	(2) そ の 他	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	
	3. 予 備 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	支 出 の 計 (D)	5,791,486	5,711,914	5,679,596	5,645,099	5,628,500	5,578,751	5,552,354	5,549,301	5,563,177	5,572,537	5,581,931	5,509,190	5,502,107	5,497,173	5,475,729	5,438,274	5,390,060	5,392,160	5,404,063	5,393,261	5,382,299	5,382,299	
	経 常 損 益 (C)-(D)	574,539	629,775	656,772	651,237	646,730	675,471	693,332	657,616	619,284	583,591	562,152	583,495	551,015	521,396	525,999	517,214	531,805	495,732	464,725	425,248	399,686	399,686	
	特 別 利 益 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
特 別 損 失 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
特 別 損 益 (F)-(G)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
当 年 度 純 利 益 (又 は 純 損 失) (E)+(H)	574,539	629,775	656,772	651,237	646,730	675,471	693,332	657,616	619,281															

区 分		年 度		2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065
		令和27年度 予測 税抜	令和28年度 予測 税抜	令和29年度 予測 税抜	令和30年度 予測 税抜	令和31年度 予測 税抜	令和32年度 予測 税抜	令和33年度 予測 税抜	令和34年度 予測 税抜	令和35年度 予測 税抜	令和36年度 予測 税抜	令和37年度 予測 税抜	令和38年度 予測 税抜	令和39年度 予測 税抜	令和40年度 予測 税抜	令和41年度 予測 税抜	令和42年度 予測 税抜	令和43年度 予測 税抜	令和44年度 予測 税抜	令和45年度 予測 税抜	令和46年度 予測 税抜	令和47年度 予測 税抜		
資本的収入	1. 企業価値平準化債	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2. 他会計補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. 他会計補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. 他会計負担金	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939
	5. 分担金	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165	118,165
	6. 国(都道府県)補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7. 固定資産売却代金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	8. 工事負担金	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800
	9. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計 (A)	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904
収入	(A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	総計 (A)-(B) (C)	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904	139,904
資本的支出	1. 建設改良費	1,176,713	1,746,321	1,805,181	2,124,433	1,929,430	2,313,834	2,010,833	1,739,282	2,211,911	2,144,445	2,200,852	1,640,459	2,512,554	2,696,839	1,591,719	1,459,546	1,373,193	1,677,046	1,205,622	1,286,690	1,218,295	1,218,295	1,218,295
	うち職員給与費	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757
	うち工事請負費	975,980	1,545,588	1,604,448	1,923,700	1,728,697	2,113,101	1,810,100	1,538,549	2,011,178	1,943,712	2,000,119	1,439,726	2,311,821	2,496,106	1,390,986	1,258,813	1,172,460	1,476,313	1,004,889	1,085,957	1,017,562	1,017,562	1,017,562
	その他	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976
	2. 企業価値償還金	302,144	302,813	305,557	311,455	291,015	288,151	278,366	276,525	281,033	261,042	249,552	249,845	251,817	245,218	241,084	230,744	238,820	247,179	255,830	264,784	253,175	253,175	253,175
	既存企業価値償還金	51,411	51,948	52,491	53,042	53,599	52,571	38,716	31,505	28,835	2,241	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	新規企業価値償還金	250,733	250,865	253,066	258,413	237,416	235,580	239,650	245,020	252,198	258,801	249,552	249,845	251,817	245,218	241,084	230,744	238,820	247,179	255,830	264,784	253,175	253,175	253,175
	3. 他会計長期借入返済金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. 他会計への支出金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	5. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. 予備費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
計 (D)	1,478,857	2,049,134	2,110,738	2,435,888	2,220,445	2,601,985	2,289,199	2,015,807	2,492,944	2,405,487	2,450,404	1,890,304	2,764,371	2,942,057	1,832,803	1,690,290	1,612,013	1,924,225	1,461,452	1,551,474	1,471,470	1,471,470	1,471,470	
資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E)		1,338,953	1,909,230	1,970,834	2,295,984	2,080,541	2,462,081	2,149,295	1,875,903	2,353,040	2,265,583	2,310,500	1,750,400	2,624,467	2,802,153	1,692,899	1,550,386	1,472,109	1,784,321	1,321,548	1,411,570	1,331,566	1,331,566	
企業価値残高 (F)		8,602,943	8,300,131	7,994,574	7,683,119	7,392,103	7,103,952	6,825,586	6,549,060	6,268,027	6,006,985	5,757,433	5,507,588	5,255,771	5,010,553	4,769,469	4,538,725	4,299,905	4,052,726	3,796,896	3,532,112	3,278,937	3,278,937	

(3) 採用ケースの将来見通しに関する考察

資金を確保するために必要な料金改定を行った場合、企業債残高を適正な水準に抑えつつ、計画期間内に必要な資金水準を確保できる試算結果となりました。

(4) 原価計算

給水にかかる費用を賄うために必要な料金収入を確保できているかを確認するため、原価計算を行いました。

水道事業を将来にわたり安定的に継続していくためには、日常的な維持管理費や減価償却費などに加え、老朽化した施設・管路の更新や耐震化、再構築等が必要となる財源を計画的に確保していく必要があります。このため、料金算定にあたっては、将来の施設更新等に備えるための費用として、資産維持費を総括原価に含めて見込む考え方があります。

資産維持費は、対象資産に一定の率を乗じて算定するものであり、この率を資産維持率といいます。水道料金算定要領（令和 7 年 2 月 日本水道協会）では、資産維持率について「永続的な給水サービスの提供を確保できる水準として 3%を標準とし、各水道事業者の中長期的な施設整備・更新計画及び財政計画等に照らし適正な水準となるよう決定するものとする。」とされています。

これを踏まえ、本経営戦略では、資産維持率を標準とされる 3%に設定した場合の原価計算を行いました。

算定結果は表 6-8 に示すとおりであり、設定した料金改定率及び資産維持率を適用した場合、経営戦略計画期間において、料金収入のみでは資産維持率を含んだ原価を回収できない見通しとなりました。

ただし、この結果はあくまでシミュレーション結果であり、料金改定率や資産維持率の妥当性については、料金検討の中で改めて詳細な検討が必要となります。

表 6-8 経営戦略計画期間における原価計算表（資産維持率 3%）【ケース 2】

計算期間

自令和8年4月至令和18年3月

(10年間)

収 入 の 部				
項 目	金 額			
	最近1箇年 間の実績	投資・財政計画 計上額(A)	公費負担分 (B)	料金対象収支 (A)－(B)
料 金 (X)	千円 3,522,213	千円 4,749,745	千円	千円 4,749,745
給 水 装 置 工 事 費	0	0		0
そ の 他	256,151	352,691	32,005	320,686
合 計	3,778,364	5,102,436	32,005	5,070,431

支 出 の 部				
項 目	金 額			
	最近1箇年 間の実績	投資・財政計画 計上額(A)	公費負担分 (B)	料金対象収支 (A)－(B)
取水及び 浄水費	人 給 料	千円 25,188	千円 33,530	千円 33,530
	件 諸 手 当	18,215	26,584	26,584
	費 福 利 費	9,497	14,246	14,246
	浄 水 用 薬 品 費	42,876	56,054	56,054
	動 力 費	49,248	60,830	60,830
	修 繕 費	9,198	12,099	12,099
	受 水 費	1,073,631	1,327,853	1,327,853
	そ の 他	238,332	481,820	481,820
小 計	1,466,185	2,013,016	0	2,013,016
配水及び 給水費	人 給 料	76,732	57,901	57,901
	件 諸 手 当	49,050	39,659	39,659
	費 福 利 費	29,032	22,467	22,467
	動 力 費	110,319	134,647	134,647
	修 繕 費	223,170	374,356	374,356
	そ の 他	233,283	323,415	323,415
小 計	721,586	952,445	0	952,445
一 般 管 理 費	人 給 料	48,106	59,628	59,628
	件 諸 手 当	35,453	49,269	49,269
	費 福 利 費	30,116	29,630	29,630
	備 消 品 費	3,396	4,527	4,527
	通 信 運 搬 費	20,581	28,728	28,728
	光 熱 費	72	532	532
	修 繕 費	466	5,173	5,173
	支 払 利 息	43,142	106,142	106,142
	減 価 償 却 費	1,127,419	1,240,128	1,240,128
	そ の 他	267,756	411,350	411,350
小 計	1,576,507	1,935,107	0	1,935,107
合 計 (Y)	3,764,278	4,900,568	0	4,900,568

資 産 維 持 費 (Z)	847,656
料 金 対 象 経 費 (Y) + (Z)	5,748,224

$$(X) \div ((Y) + (Z)) * 100 = 82.63\%$$

7. 投資・財政計画に未反映の取組や今後検討予定の取組

7.1. 投資の合理化・費用の見直しについての検討状況等

(1) 広域化

埼玉県広域化ブロック会議に参加し、情報共有を図ります。また、技術継承面での連携強化方策について検討します。(上尾市水道事業ビジョン施策 目標3(5)①を参照)

(2) 民間の資金・ノウハウ等の活用 (PPP/PFI 等の導入等)

集中監視制御システムの更新ならびに運転監視・保守点検業務において、DBO 手法による事業を実施することで、財政負担の軽減及び業務効率化を図るとともに、民間事業者のノウハウを活用することで技術力の確保を図ります。(上尾市水道事業ビジョン施策 目標3(5)④を参照)

(3) アセットマネジメントの充実

アセットマネジメントを継続的に実施します。更新事業等の実施状況をアセットマネジメントに反映し、定期的に見直しを行います。また、施設補修や運転管理に関する情報を蓄積し、アセットマネジメントの精度向上を目指します。(上尾市水道事業ビジョン施策 目標3(5)②を参照)

(4) 水道施設の統廃合・合理化

今後の水需要や災害等を考慮し、施設全体の将来像を見据えた再構築の構想を反映させ、施設規模の適正化を図ります。(上尾市水道事業ビジョン施策 目標2(2)①を参照)

7.2. 財源についての検討状況等

(1) 料金

上下水道事業審議会の答申を踏まえ、適切な料金体系及び料金水準について検討します。(上尾市水道事業ビジョン施策 目標3(5)③を参照)

(2) 資産の有効活用等による収入増加の取組

将来、施設縮小・廃止等により不要となった用地は、売却や貸付等の有効活用を検討します。

8. 進捗管理・見直し方針

上尾市水道事業経営戦略は、本戦略に掲げる目標の達成状況や投資・財政計画の進捗状況について毎年度確認を行います。また、水需要の動向、物価・労務単価の変動、施設更新需要、経営状況等を踏まえ、おおむね5年毎に見直しを行います。

進捗管理にあたっては、図 8-1 に示す PDCA サイクルの考え方に基づき、Plan（計画）、Do（実行）、Check（評価）、Action（改善）の各段階を通じて、計画的かつ継続的に事業を推進します。

評価・検証にあたっては、投資の目標や財源の目標で掲げた主要な指標を確認し、必要に応じて取組内容や投資・財政計画の見直しを行います。

また、進捗状況や評価結果については、市民の皆様に分かりやすく公表するとともに、いただいたご意見を今後の事業運営や次回の計画見直しに反映し、持続可能な水道事業の運営に努めます。

なお、計画期間中であっても、社会情勢の変化、制度改正、大規模災害の発生、事業費の大幅な変動など、水道事業を取り巻く環境に大きな変化が生じた場合には、必要に応じて適宜見直しを行います。

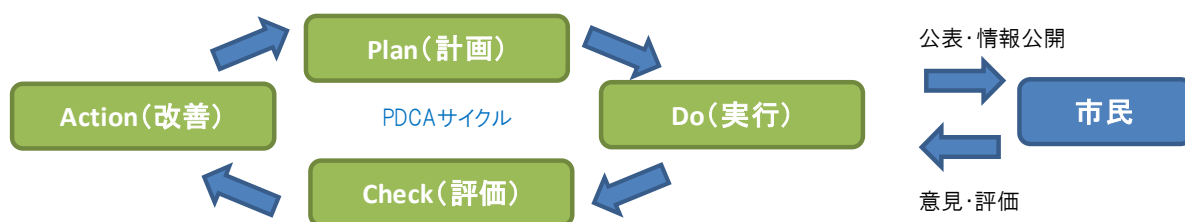


図 8-1 進捗管理・見直しにおける PDCA サイクル

9. 参考資料

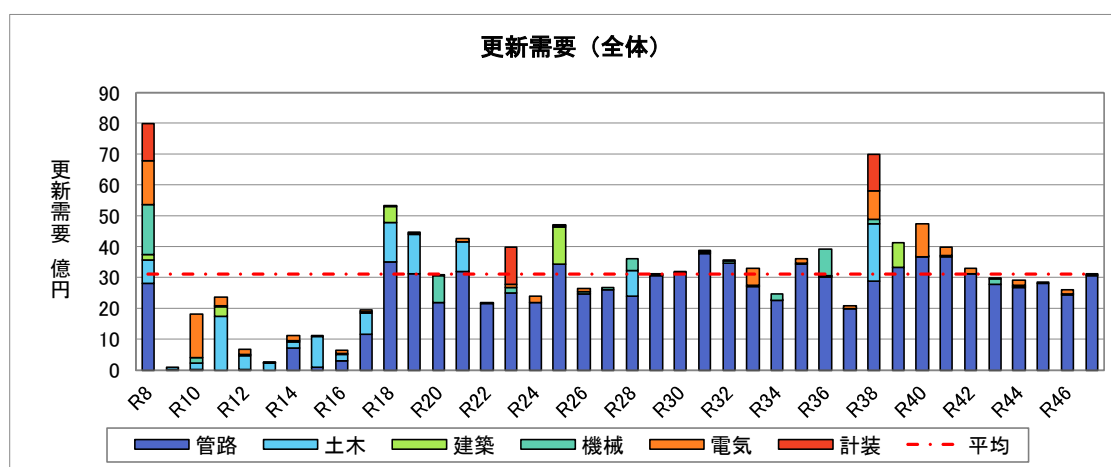
9.1. 更新基準年数で更新した場合の更新需要

投資ケース 1 として、水道施設の使用期間を更新基準年数（9.4 更新基準年数の設定 を参照）とした場合の投資額を算定しました。

40 年間の更新需要総額、1 年あたりの更新需要及び更新需要の最大値は下記のとおりとなります。

【更新需要】

40 年間の更新需要総額	：1241.3 億円
1 年あたりの更新需要	：31.0 億円
更新需要の最大値	：79.9 億円（令和 8 年度）



(億円)

区分	R8～R12	R13～R17	R18～R22	R23～R27	R28～R32	R33～R37	R38～R42	R43～R47	合計	比率
土木	32.2	23.8	35.3	0.0	9.1	0.2	18.9	0.0	119.4	9.6%
建築	5.1	0.0	5.0	12.3	0.0	0.3	8.1	0.3	31.1	2.5%
機械	18.4	1.6	9.1	3.7	5.3	11.3	1.4	2.6	53.5	4.3%
電気	32.9	3.7	1.7	4.2	0.7	8.0	24.8	4.0	80.0	6.4%
計装	12.0	0.0	0.0	12.0	0.0	0.0	12.0	0.0	35.9	2.9%
管路	28.6	22.1	141.8	131.9	158.4	134.1	166.7	137.9	921.4	74.2%
計	129.2	51.1	193.0	164.0	173.4	154.0	231.9	144.8	1,241.3	100.0%

※ 端数処理の関係で合計が一致しない場合がある

図 9-1 投資ケース 1 更新基準年数で更新した場合の更新需要の見通し

9. 参考資料

9.2. 不採用ケースの財政計画シミュレーション

財源のケースについて、検討の結果不採用となった以下のケースにおける財政計画シミュレーションを以降に示します。

- 【ケース 1】 現行料金を維持
- 【ケース 3】 経常収支比率 100%以上を維持
- 【ケース 4】 5 年毎に収支均衡となる料金水準を維持

(1) 【ケース 1】 現行料金を維持した場合の財政計画シミュレーション

ケース 1 では、現行料金を維持した場合の財政収支の見通しについて検討しました。

財政計画シミュレーションの結果を図 9-2、図 9-3、図 9-4、表 9-1、表 9-2 に示します。

損益は令和 8 年度以降赤字が継続します。

内部留保資金は令和 8 年度以降確保水準を下回り、令和 13 年度以降は不足する見通しです。

なお、仮に企業債借入率を 100%としても、損益の赤字が継続するため、企業債のみでの資金の補填は困難であり、内部留保資金は枯渇する見通しです。

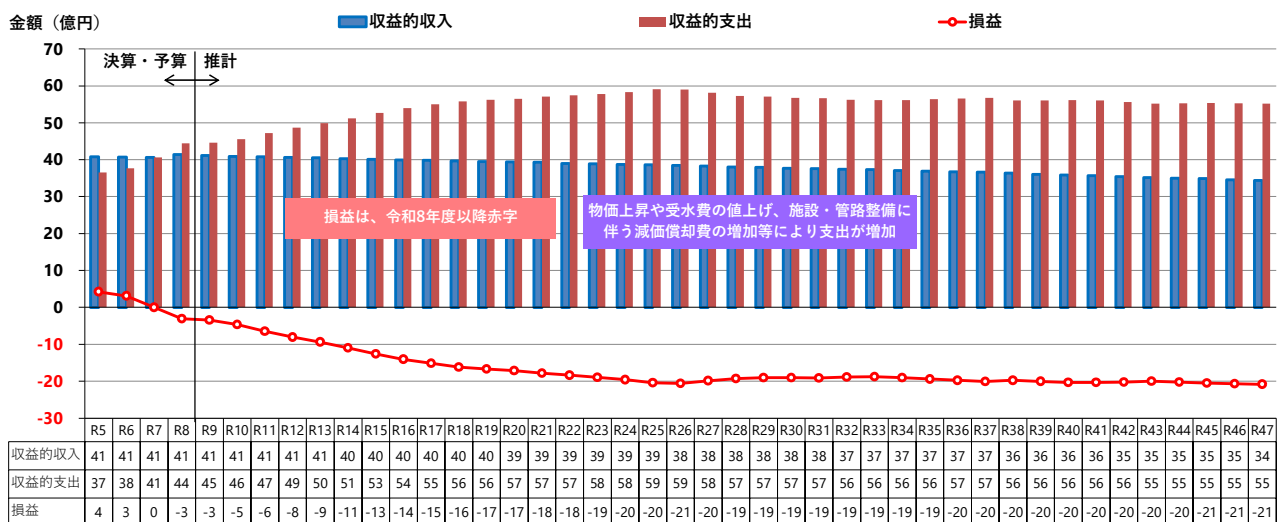
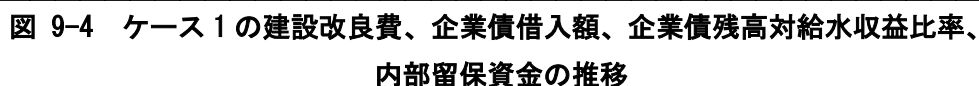
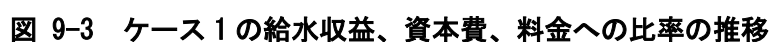


図 9-2 ケース 1 の収益的収支の推移



(2) 【ケース 3】経常収支比率 100%以上を維持の財政計画シミュレーション

ケース 3 では、経常収支比率 100%以上を維持した場合の財政収支の見通しについて検討しました。

財政計画シミュレーションの結果を図 9-5、図 9-6、図 9-7、図 9-8、表 9-3、表 9-4 に示します。

令和 10 年度に 35%、令和 15 年度に 15%、令和 20 年度に 10%、令和 25 年度に 5%の改定を行い、累積の改定率は 179%（現行の 1.79 倍）となる見通しです。

経常収支比率 100%以上を維持できる水準で料金改定を行った場合、令和 8・9 年度は赤字となるものの、令和 10 年度の料金改定以降は黒字で推移する見通しです。

一方で、内部留保資金確保水準を維持するために必要な企業債の借入を行った場合、企業債残高対給水収益比率は最大 214%まで増加します。また、令和 41 年度以降企業債借入率は 0%となります。

財源（資金）の目標である内部留保資金は、令和 10 年度以降は 30 億円以上の水準で推移する見通しです。

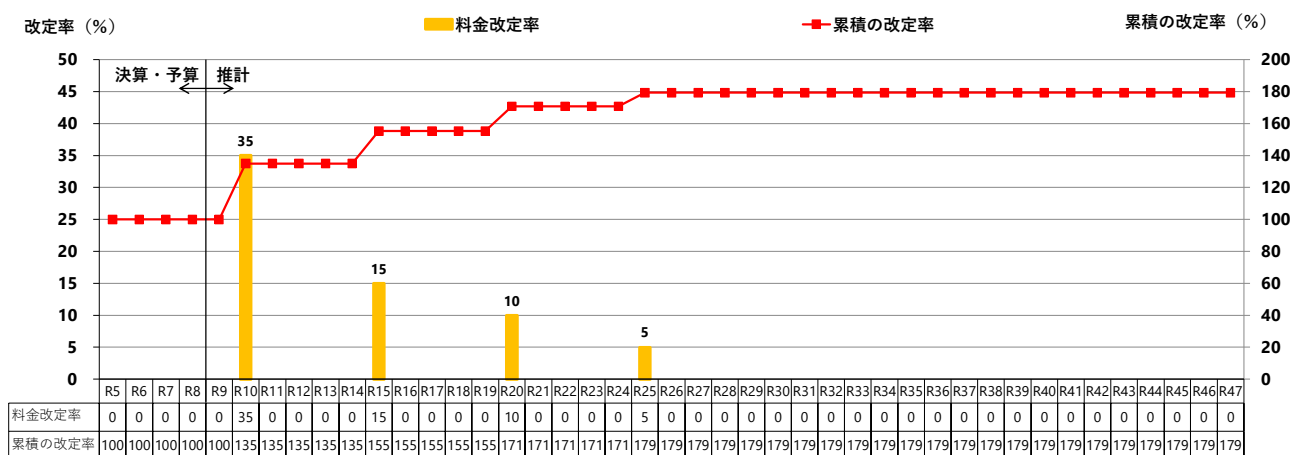


図 9-5 ケース 3 の料金改定率と累積の改定率

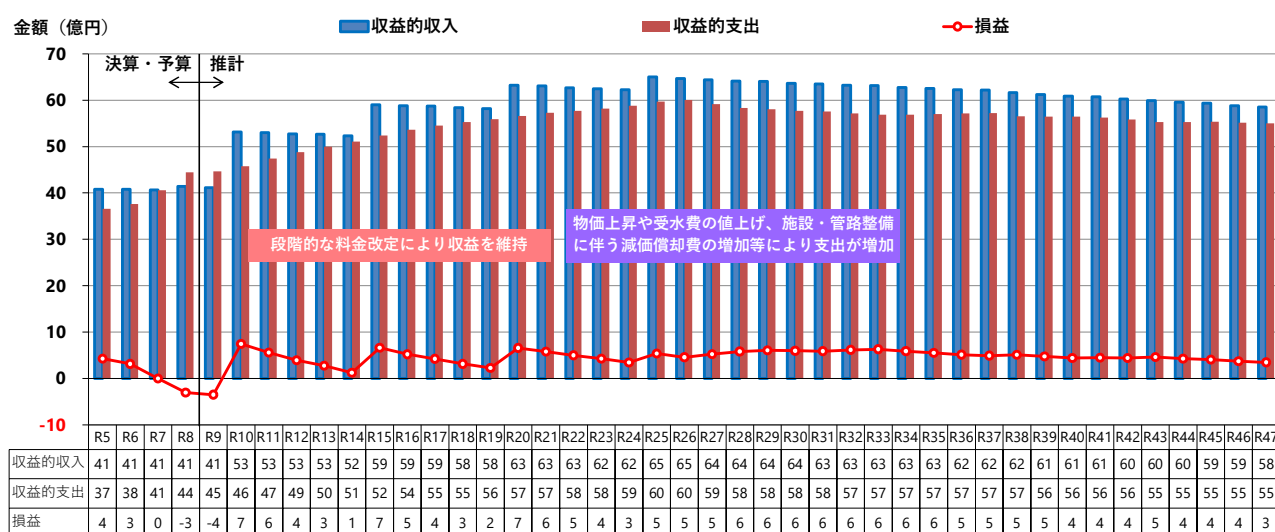


図 9-6 ケース 3 の収益的収支の推移

9. 参考資料

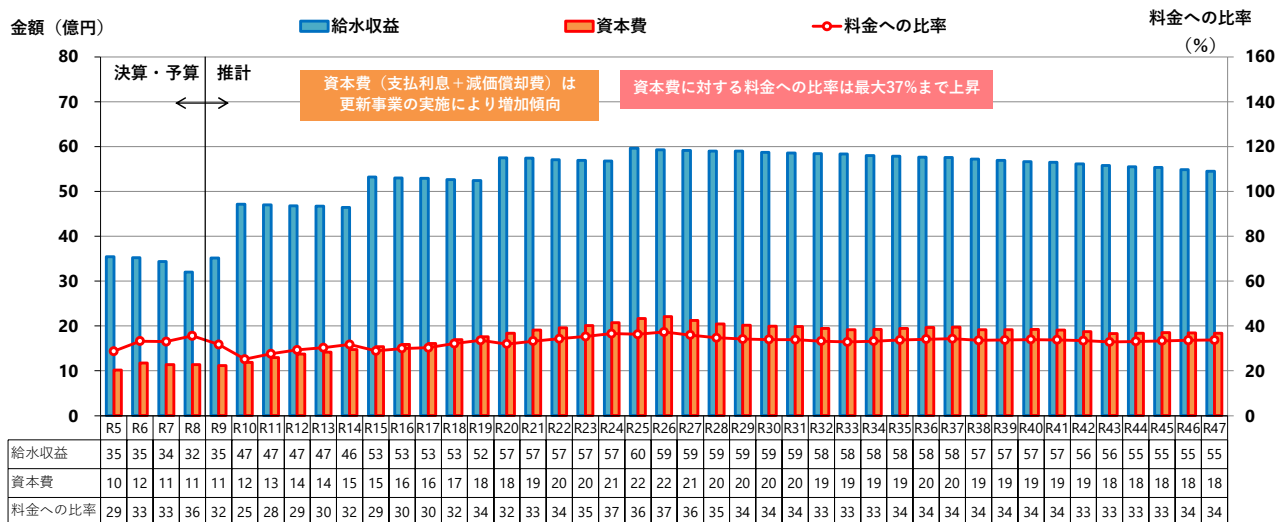


図 9-7 ケース 3 の給水収益、資本費、料金への比率の推移

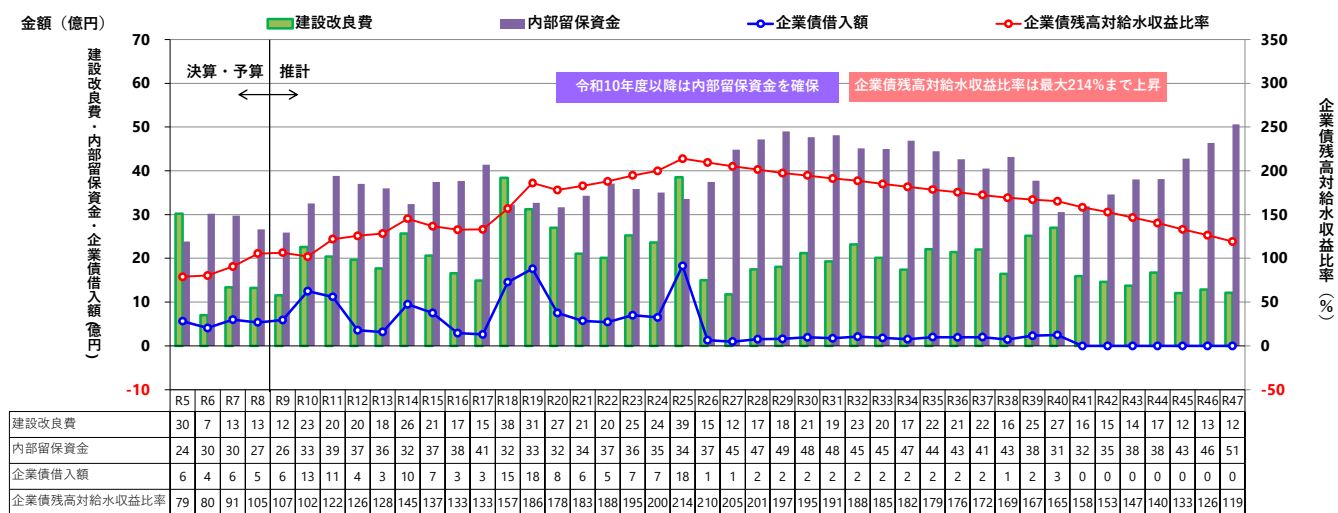


図 9-8 ケース 3 の建設改良費、企業債借入額、企業債残高対給水収益比率、
内部留保資金の推移

表 9-3 ケース 3 の財政収支の見通し (1)

収益的収支の推移＞ 単位：千円																								
区 分	年 度	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	
		令和5年度 決算 税抜	令和6年度 決算 税抜	令和7年度 予算 税抜	令和8年度 予算 税抜	令和9年度 予測 税抜	令和10年度 予測 税抜	令和11年度 予測 税抜	令和12年度 予測 税抜	令和13年度 予測 税抜	令和14年度 予測 税抜	令和15年度 予測 税抜	令和16年度 予測 税抜	令和17年度 予測 税抜	令和18年度 予測 税抜	令和19年度 予測 税抜	令和20年度 予測 税抜	令和21年度 予測 税抜	令和22年度 予測 税抜	令和23年度 予測 税抜	令和24年度 予測 税抜	令和25年度 予測 税抜	令和26年度 予測 税抜	
		税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	税抜	
収 入	1. 営 業 収 益 (A)	3,812,075	3,778,364	3,797,374	3,557,790	3,866,748	5,066,653	5,049,519	5,032,303	5,027,291	4,996,654	5,672,704	5,652,252	5,646,076	5,613,590	5,595,567	6,099,926	6,095,791	6,060,171	6,044,968	6,029,662	6,313,835	6,281,476	
	(1) 料 金 収 入	3,544,000	3,522,213	3,438,433	3,205,099	3,514,057	4,713,962	4,696,828	4,679,612	4,674,600	4,643,963	5,320,013	5,299,561	5,293,385	5,260,899	5,242,876	5,747,235	5,743,100	5,707,480	5,692,277	5,676,971	5,961,144	5,928,785	
	(2) 受 託 工 事 収 益 の 他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(3) そ の 他	268,074	256,151	358,941	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	
	2. 當 業 外 収 入	270,122	297,678	265,806	583,616	250,046	250,129	249,597	245,211	243,229	234,515	229,281	229,462	228,865	227,853	224,079	220,637	215,835	210,048	201,773	195,346	189,946	183,012	
	(1) 補 助 金	510	479	454	316,496	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	会 計 補 助 金	510	479	454	316,496	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	そ の 他 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(2) 長 期 前 受 金 戻 入	256,519	259,420	257,694	256,171	239,097	239,180	238,648	234,262	232,280	223,566	218,332	218,513	217,916	216,904	213,130	209,688	204,886	199,099	190,824	184,397	178,997	172,063	
	既 存 長 期 前 受 金 戻 入	256,519	259,420	257,694	256,171	235,085	232,686	229,672	222,803	218,339	207,143	199,427	196,889	193,810	190,316	186,428	182,873	177,957	172,056	163,668	157,127	151,613	144,565	
新 規 長 期 前 受 金 戻 入	0	0	0	0	4,012	6,494	8,976	11,459	13,941	16,423	18,905	21,624	24,106	26,588	26,702	26,815	27,043	27,156	27,270	27,384	27,498			
(3) そ の 他 収 入 の 計 (C)	13,093	37,780	7,658	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949		
収 入	1. 営 業 費 用 (C)	4,082,197	4,076,042	4,063,180	4,141,407	4,116,794	5,316,782	5,299,116	5,277,514	5,270,520	5,231,169	5,901,985	5,881,714	5,874,941	5,841,443	5,819,646	6,320,563	6,311,626	6,270,219	6,246,741	6,225,008	6,503,781	6,464,488	
	(1) 職 員 給 与 費	3,609,910	3,720,846	4,000,423	4,382,788	4,416,416	4,505,137	4,631,458	4,740,432	4,842,852	4,952,917	5,056,251	5,154,813	5,247,587	5,319,498	5,339,617	5,357,353	5,409,464	5,436,917	5,476,172	5,523,557	5,602,416	5,588,376	
	基 本 給 与 費	304,922	321,388	325,909	304,038	310,118	316,320	322,647	329,100	335,683	342,396	349,244	356,229	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	
	退 職 給 付 費	143,875	150,026	142,637	137,957	140,716	143,530	146,401	149,329	152,316	155,362	158,469	161,639	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	
	そ の 他 の 費 用	161,046	171,363	183,272	166,081	169,402	172,790	176,246	179,771	183,367	187,034	190,775	194,590	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	
	(2) 経 営 費 用	2,333,197	2,272,039	2,597,112	2,993,837	3,042,033	3,067,796	3,123,488	3,180,160	3,242,002	3,296,164	3,355,728	3,416,382	3,444,684	3,442,297	3,466,555	3,460,785	3,459,591	3,449,244	3,444,854	3,440,409	3,440,489	3,431,574	
	動 員 力 費 用	148,444	159,568	181,472	181,472	184,938	187,442	190,497	193,594	197,255	199,880	203,094	206,360	210,244	208,950	208,235	207,517	207,368	206,079	205,533	204,979	204,989	203,879	
	業 受 水 費 用	41,105	42,876	46,783	52,106	53,025	53,743	54,619	55,507	56,557	57,309	58,291	59,167	59,910	59,705	59,499	59,499	59,499	59,087	58,930	58,771	58,774	58,456	
	委 託 費 用	1,083,681	1,073,631	1,071,389	1,296,142	1,271,982	1,263,925	1,284,530	1,305,412	1,330,100	1,347,795	1,369,470	1,391,495	1,417,680	1,408,961	1,404,139	1,399,293	1,398,291	1,389,602	1,385,915	1,382,183	1,382,250	1,374,763	
	修 繕 費 用	576,916	594,033	667,705	833,857	889,294	907,080	925,222	943,726	962,601	981,853	1,001,490	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	
材 料 費 用	309,551	232,834	352,164	357,660	364,813	372,109	379,552	387,143	394,886	402,783	410,839	419,056	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437		
そ の 他 の 費 用	173,500	169,097	277,599	272,600	277,981	283,470	289,068	294,778	300,603	306,544	312,604	318,785	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089		
(3) 減 価 償 却 費 等	971,791	1,127,419	1,077,403	1,084,914	1,064,265	1,121,448	1,185,323	1,231,172	1,265,167	1,314,357	1,351,279	1,382,202	1,401,553	1,484,298	1,509,709	1,533,215	1,586,520	1,624,320	1,667,965	1,719,795	1,798,574	1,793,449		
既 存 減 価 償 却 費	930,834	1,025,106	1,043,503	1,054,814	978,265	967,641	933,805	919,297	893,106	866,728	825,085	805,109	788,847	772,507	750,867	730,953	709,863	692,872	670,194	645,511	612,679	583,979		
新 規 減 価 償 却 費	0	0	0	0	60,547	95,704	194,072	264,142	328,390	381,818	474,617	536,887	577,361	612,238	677,740	733,013	824,025	881,546	932,428	1,014,502	1,084,299	1,175,440		
資 産 減 耗 費	40,957	102,313	33,900	30,100	25,453	57,703	51,446	47,733	43,671	65,811	51,777	40,206	35,345	99,553	81,102	69,249	52,632	49,902	64,343	59,782	101,596	34,030		
支 出	2. 當 業 外 費 用	46,855	43,433	58,595	57,337	51,618	68,328	108,797	143,888	151,820	158,281	186,682	206,860	206,216	208,159	251,780	305,516	323,501	334,172	343,112	356,791	367,187	417,703	
	(1) 支 払 利 息	46,177	43,142	57,562	56,208	50,466	67,153	107,599	142,666	150,573	157,010	185,385	205,537	204,867	206,810	250,431	304,167	322,152	332,823	343,763	355,442	365,838	416,354	
	既 存 支 払 利 息	46,177	43,142	57,562	56,208	29,210	25,498	22,719	20,691	18,980	17,571	16,411	15,318	10,100	9,376	8,741	8,173	7,681	7,182	6,678	6,167	5,650	5,126	
	新 規 支 払 利 息	0	0	0	0	21,256	41,655	84,880	121,975	131,593	139,439	168,974	190,219	194,767	197,434	241,690	295,994	314,471	325,641	335,085	349,275	360,188	411,228	
	(2) そ の 他 の 費 用	678	291	1,033	1,129	1,152	1,175	1,198	1,222	1,247	1,271	1,297	1,323	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	
	3. 予 備 金 計 (D)	3,656,765	3,764,278	4,062,653	4,445,810	4,468,034	4,573,465	4,740,255	4,884,320	4,994,672	5,111,198	5,242,933	5,361,673	5,453,803	5,528,107	5,591,397	5,662,869	5,732,965	5,771,089	5,819,284	5,880,348	5,969,603	6,006,079	
	特 別 損 益 (C)-(D)	425,431	311,764	528	-304,403	-351,240	743,317	558,861	393,194	275,848	119,971	659,052	520,041	421,138	313,336	228,249	657,694	578,661	499,130	427,457	344,660	534,178	458,409	
	特 別 損 失 (F)	1,373	3,912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	特 別 損 益 (F)-(G)	1,373	3,912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	当 年 度 純 利 益 (又 は 純 損 失) (E)+(H)	426,805	315,675	528	-304,403	-351,240	743,317	558,861	393,194	275,848	119,971	659,052	520,041	421,138	313,336	228,249	657,694	578,661	499,130	427,457	344,660	534,178	458,409	

資本的収支の推移＞ 単位：千円		年 度																							
		2023 令和5年度 決算 税抜	2024 令和6年度 決算 税抜	2025 令和7年度 予算 税抜	2026 令和8年度 予算 税抜	2027 令和9年度 予算 税抜	2028 令和10年度 予算 税抜	2029 令和11年度 予算 税抜	2030 令和12年度 予算 税抜	2031 令和13年度 予算 税抜	2032 令和14年度 予算 税抜	2033 令和15年度 予算 税抜	2034 令和16年度 予算 税抜	2035 令和17年度 予算 税抜	2036 令和18年度 予算 税抜	2037 令和19年度 予算 税抜	2038 令和20年度 予算 税抜	2039 令和21年度 予算 税抜	2040 令和22年度 予算 税抜	2041 令和23年度 予算 税抜	2042 令和24年度 予算 税抜	2043 令和25年度 予算 税抜	2044 令和26年度 予算 税抜		
区 分	分																								
資本的収入	1. 企業資本費平準化債権	566,200	410,100	601,000	535,800	592,500	1,253,200	1,119,500	359,200	317,900	952,200	747,900	294,100	258,900	1,458,900	1,757,200	750,600	573,500	544,300	699,000	651,100	1,830,300	130,700		
	うち 資本費平準化債権	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	2. 他会計支出補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	3. 他会計補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	4. 他会計負担	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	5. 国（都道府県）補助金	12,199	12,089	13,847	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939	16,939			
	6. 固定資産売却補助金	50,000	46,000	60,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	110,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000			
	7. 工事費負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	8. その他	0	0	4,607	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800	4,800			
	9. 計 (A)	755,439	576,444	801,350	775,704	832,404	1,493,104	1,359,404	599,104	557,804	1,192,104	997,804	534,004	498,804	1,598,804	1,897,104	890,504	713,404	684,204	838,904	791,004	1,970,204			
資本的支出	(入)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	純計 (A)-(B) (C)	755,439	576,444	801,350	775,704	832,404	1,493,104	1,359,404	599,104	557,804	1,192,104	997,804	534,004	498,804	1,598,804	1,897,104	890,504	713,404	684,204	838,904	791,004	1,970,204			
資本的支出	1. 建設改良費	3,023,081	701,312	1,341,597	1,327,691	1,154,391	2,258,853	2,039,170	1,964,541	1,769,245	2,563,959	2,059,704	1,657,740	1,488,394	3,841,290	3,122,582	2,699,253	2,105,764	2,008,289	2,524,026	2,361,140	3,854,509			
	うち 職員給与費	48,535	48,970	110,784	124,473	126,962	129,502	132,092	134,733	137,428	140,177	142,980	145,840	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757	148,757			
	うち 工事請負費	2,934,777	619,001	1,043,451	1,154,726	930,662	2,062,860	1,859,850	1,727,706	1,583,609	2,374,251	1,866,394	1,460,755	1,287,661	3,580,803	2,921,489	2,498,520	1,905,031	1,807,556	2,323,929	2,160,407	3,653,776			
	その他	39,779	33,341	187,362	48,492	96,767	46,491	47,228	102,102	48,748	49,531	50,330	51,145	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976	51,976			
	2. 企業債償還金	427,820	372,917	314,103	275,626	227,543	191,766	198,430	207,944	197,921	198,907	224,957	536,749	245,709	252,809	258,169	270,516	302,689	323,308	342,882	389,155	455,398			
	3. 既存企業債償還金	427,820	372,917	314,103	275,626	217,887	173,561	138,803	123,532	104,188	90,583	84,032	372,596	63,023	58,348	52,525	47,833	48,325	48,824	49,328	49,839	50,357			
	4. 新規企業債償還金	0	0	0	0	9,656	18,205	59,627	84,412	93,733	108,324	140,925	164,153	182,686	194,461	205,644	222,683	254,364	274,484	293,554	339,316	371,989			
	5. 他会計長期借入返済金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	6. 他会計への支出金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	7. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
8. 予備費	0	0	8,758	7,672	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
9. 計 (D)	3,450,901	1,074,229	1,664,458	1,610,989	1,381,934	2,450,619	2,237,600	2,172,485	1,967,166	2,762,866	2,284,661	2,194,489	1,734,103	4,094,099	3,380,751	2,969,769	2,408,453	2,331,597	2,866,908	2,750,295	4,276,855				
資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D)-(C) (E)		2,695,462	497,785	863,108	830,285	549,530	957,515	878,196	1,573,381	1,409,362	1,570,762	1,286,857	1,660,485	1,235,299	2,495,295	1,483,647	2,079,265	1,695,049	1,647,393	2,028,004	1,959,291	2,306,651			
企業債償還高 (F)		2,793,369	2,830,552	3,117,448	3,377,622	3,742,580	4,804,014	5,725,084	5,876,340	5,996,319	6,749,612	7,272,555	7,029,906	7,043,098	8,249,189	9,748,220	10,228,304	10,499,115	10,720,108	11,076,225	11,338,170	12,746,124			

＜内部留保資金の推移＞ 単位:千円

[illegible]

※端数調整のため合計が一致しない場合があります

表 9-4 ケース 3 の財政収支の見通し (2)

区 分		年 度																					
		2045 令和27年度 予測 税抜	2046 令和28年度 予測 税抜	2047 令和29年度 予測 税抜	2048 令和30年度 予測 税抜	2049 令和31年度 予測 税抜	2050 令和32年度 予測 税抜	2051 令和33年度 予測 税抜	2052 令和34年度 予測 税抜	2053 令和35年度 予測 税抜	2054 令和36年度 予測 税抜	2055 令和37年度 予測 税抜	2056 令和38年度 予測 税抜	2057 令和39年度 予測 税抜	2058 令和40年度 予測 税抜	2059 令和41年度 予測 税抜	2060 令和42年度 予測 税抜	2061 令和43年度 予測 税抜	2062 令和44年度 予測 税抜	2063 令和45年度 予測 税抜	2064 令和46年度 予測 税抜	2065 令和47年度 予測 税抜	
収 入	1. 営 業 収 益 (A)	6,265,513	6,250,844	6,252,294	6,221,505	6,206,836	6,192,275	6,189,347	6,154,524	6,135,648	6,116,880	6,113,637	6,070,824	6,043,751	6,016,570	6,004,940	5,962,424	5,931,252	5,900,080	5,884,021	5,837,737	5,806,673	
	(1) 料 金 収 入 (B)	5,912,822	5,898,153	5,899,603	5,868,814	5,854,145	5,839,584	5,836,656	5,801,833	5,782,957	5,764,189	5,760,946	5,718,133	5,691,060	5,663,879	5,652,249	5,609,733	5,578,561	5,547,389	5,531,330	5,485,046	5,453,982	
	(2) 受 託 工 事 収 益 (C)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(3) そ の 他 (D)	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	
	2. 営 業 外 収 益 (E)	173,510	163,662	156,909	147,285	140,667	134,041	128,397	124,021	118,207	110,410	101,569	92,455	79,631	71,924	66,589	62,320	59,484	56,298	53,055	48,489	42,645	
	(1) 補 助 金 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	(2) 長 期 前 受 金 戻 入 (G)	162,561	152,713	145,960	136,336	129,718	123,092	117,448	113,072	107,258	99,461	90,620	81,506	68,682	60,975	55,620	51,371	48,535	45,349	42,106	37,540	31,696	
	(3) 収 入 計 (H)	6,439,023	6,414,506	6,409,203	6,368,790	6,347,503	6,326,316	6,317,744	6,278,545	6,253,865	6,227,290	6,215,206	6,163,279	6,123,382	6,088,494	6,071,509	6,024,744	5,990,736	5,956,378	5,937,076	5,886,226	5,849,318	
	収 入 計 (I)	1. 営 業 収 益 (A)	5,906,967	5,436,710	5,413,715	5,388,626	5,381,629	5,340,753	5,323,150	5,328,973	5,351,689	5,370,383	5,388,870	5,324,863	5,326,525	5,330,405	5,317,543	5,288,526	5,248,388	5,258,847	5,279,401	5,277,553	5,275,859
		(1) 職 員 給 与 費 (J)	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353
(2) 経 営 費 (K)		198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	
(3) 減 価 償 却 費 等 (L)		1,716,459	1,650,259	1,626,844	1,610,264	1,607,326	1,570,480	1,553,664	1,569,109	1,597,223	1,620,928	1,640,287	1,588,108	1,597,251	1,608,642	1,598,996	1,581,699	1,550,174	1,569,247	1,594,243	1,605,153	1,612,047	
(4) 支 出 計 (M)		406,240	396,683	389,797	382,826	376,556	369,734	364,462	357,794	349,735	342,910	336,634	328,946	320,130	314,067	308,876	294,632	281,489	267,868	253,758	239,087	223,910	
2. 営 業 外 収 益 (E)		40,643	36,896	35,189	33,664	32,933	31,561	30,887	29,457	28,512	27,473	26,746	25,913	25,000	24,112	23,257	22,434	21,641	20,878	20,145	19,442	18,768	
(1) 支 払 金 (N)		406,240	396,683	389,797	382,826	376,556	369,734	364,462	357,794	349,735	342,910	336,634	328,946	320,130	314,067	308,876	294,632	281,489	267,868	253,758	239,087	223,910	
(2) そ の 他 (O)		40,643	36,896	35,189	33,664	32,933	31,561	30,887	29,457	28,512	27,473	26,746	25,913	25,000	24,112	23,257	22,434	21,641	20,878	20,145	19,442	18,768	
3. 予 備 金 計 (P)		1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	
支 出		経 常 損 益 計 (Q)	5,914,558	5,834,742	5,804,861	5,772,801	5,759,534	5,711,836	5,688,961	5,688,116	5,702,953	5,714,642	5,725,855	5,655,158	5,648,004	5,645,821	5,627,719	5,584,507	5,531,226	5,512,064	5,534,506	5,517,989	5,501,181
	特 別 損 益 計 (R)	524,465	579,764	604,342	595,989	587,969	614,480	628,783	590,429	550,902	512,648	489,353	508,121	475,378	442,673	443,790	440,237	459,510	428,314	402,568	368,237	348,200	
	特 別 損 益 計 (S)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	特 別 損 益 計 (T)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	当 年 度 純 利 益 (又 は 純 損 失) (E)+(H)	524,465	579,764	604,342	595,989	587,969	614,480	628,783	590,429	550,902	512,648	489,353	508,121	475,378	442,673	443,790	440,237	459,510	428,314	402,568	368,237	348,200	

[illegible]

＜内部留保資金の推移＞ 単位：千円

[illegible]

※端数調整のため合計が一致しない場合があります

(3) 【ケース 4】5 年毎に収支均衡となる料金水準を維持の財政計画シミュレーション

ケース 4 では、5 年毎に収支均衡となる料金水準を維持した場合の財政収支の見通しについて検討しました。

財政計画シミュレーションの結果を図 9-9、図 9-10、図 9-11、図 9-12、表 9-5、表 9-6 に示します。

令和 10 年度に 30%、令和 15 年度に 15%、令和 20 年度に 10%、令和 25 年度、令和 30 年度に 5% の改定を行い、累積の改定率は 181%（現行の 1.81 倍）となる見通しです。

5 年毎に収支均衡となる料金水準で料金改定を行った場合、短期間の赤字年度は発生するものの概ね黒字で推移する見通しです。

内部留保資金確保水準を維持するために必要な企業債の借入を行った場合、企業債残高対給水収益比率は最大 298% まで増加します。

財源（資金）の目標である内部留保資金は、令和 10 年度以降は 30 億円以上の水準で推移する見通しです。

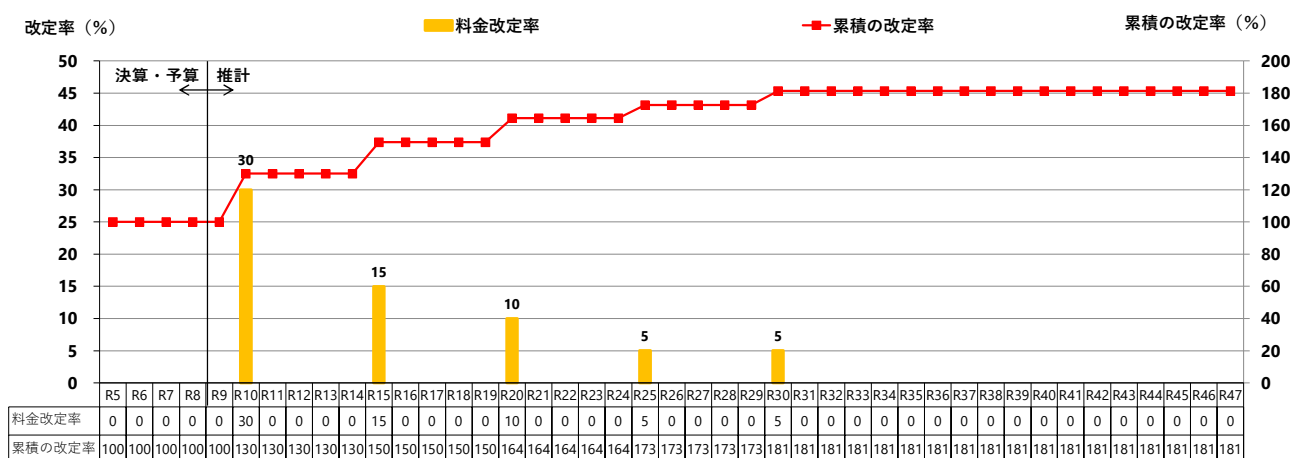


図 9-9 ケース 4 の料金改定率と累積の改定率

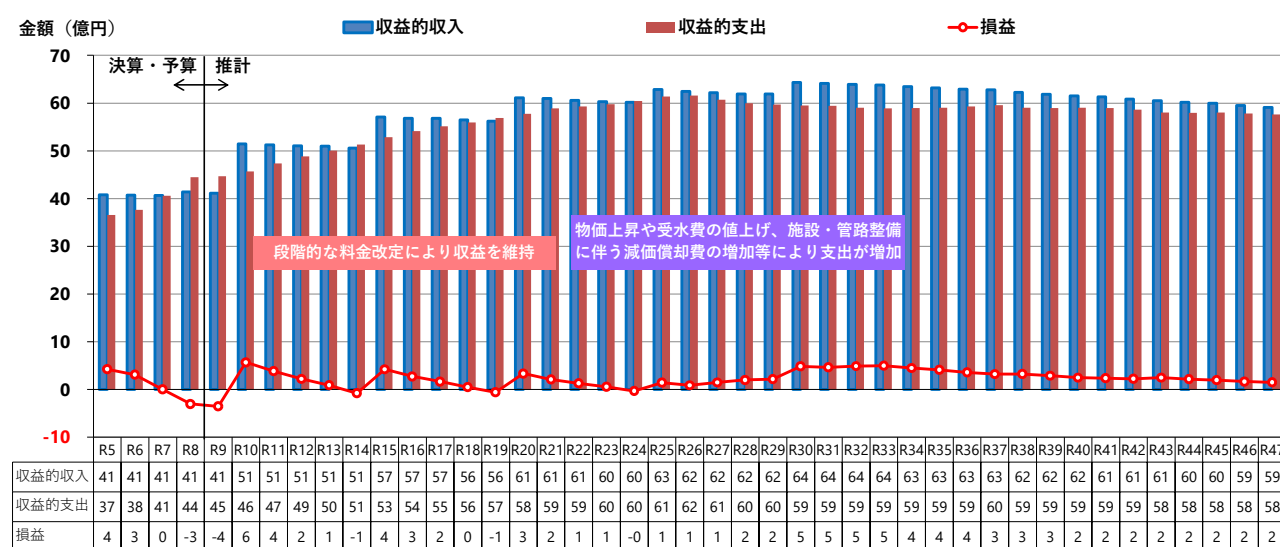


図 9-10 ケース 4 の収益的収支の推移

9. 参考資料

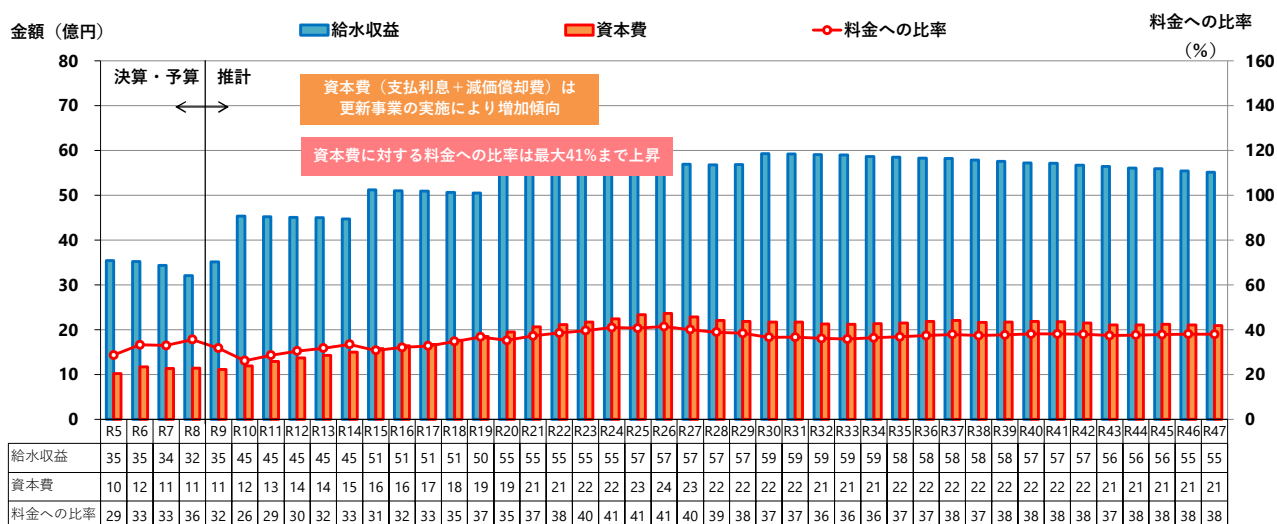


図 9-11 ケース 4 の給水収益、資本費、料金への比率の推移

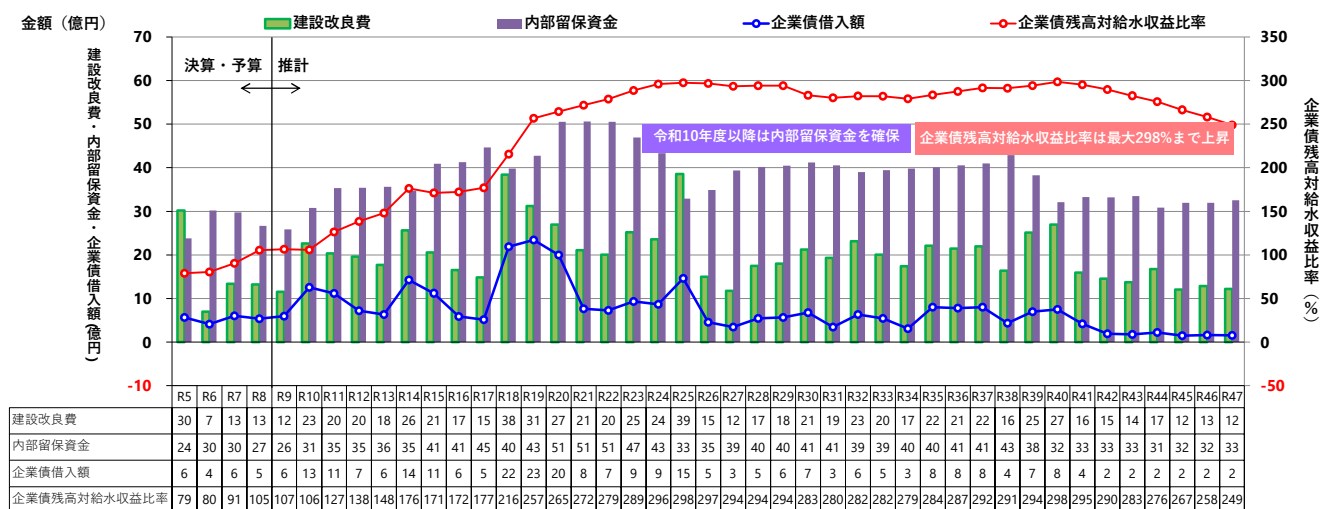


図 9-12 ケース 4 の建設改良費、企業債借入額、企業債残高対給水収益比率、内部留保資金の推移

表 9-6 ケース 4 の財政収支の見通し (2)

区		年 度		2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065
				令和27年度	令和28年度	令和29年度	令和30年度	令和31年度	令和32年度	令和33年度	令和34年度	令和35年度	令和36年度	令和37年度	令和38年度	令和39年度	令和40年度	令和41年度	令和42年度	令和43年度	令和44年度	令和45年度	令和46年度	令和47年度
収 入	分	区	1. 営 業 収 益 (A)	6,046,519	6,032,393	6,033,790	6,286,714	6,271,882	6,257,159	6,254,198	6,218,989	6,199,903	6,180,927	6,177,648	6,134,359	6,106,985	6,079,502	6,067,743	6,024,754	5,993,236	5,961,718	5,945,481	5,898,682	5,867,272
			(1) 料 金 収 入	5,693,828	5,679,702	5,681,099	5,934,023	5,919,191	5,904,468	5,901,507	5,866,298	5,847,212	5,828,236	5,824,957	5,781,668	5,754,294	5,726,811	5,715,052	5,672,063	5,640,545	5,609,027	5,592,790	5,545,991	5,514,581
			(2) 受 託 工 事 収 益 (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			(3) そ の 他	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691	352,691
			2. 営 業 外 収 益	173,510	163,662	156,909	147,285	140,667	134,041	128,397	124,021	118,207	110,410	101,569	92,455	79,631	71,924	66,569	62,320	59,484	56,298	53,055	48,489	42,645
			(1) 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			他 会 計 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			そ の 他 補 助 金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			(2) 長 期 前 受 金 戻 入	162,561	152,713	145,960	136,336	129,718	123,092	117,448	113,072	107,258	99,461	90,620	81,506	68,682	60,975	55,620	51,371	48,535	45,349	42,106	37,540	31,696
			既 存 長 期 前 受 金 戻 入	134,950	124,988	118,121	108,384	101,652	94,912	89,155	84,665	78,737	70,827	61,872	52,644	39,707	31,886	26,417	22,055	19,105	15,805	12,448	9,299	5,823
			新 規 長 期 前 受 金 戻 入	27,611	27,725	27,839	27,952	28,066	28,180	28,293	28,407	28,521	28,634	28,748	28,862	28,975	29,089	29,203	29,316	29,430	29,544	29,658	28,241	25,873
収 入	分	区	(3) そ の 他	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949	10,949
			収 入 計 (C)	6,220,029	6,196,055	6,190,699	6,433,999	6,412,549	6,391,200	6,382,955	6,343,010	6,318,110	6,291,337	6,272,217	6,226,814	6,186,616	6,151,426	6,134,312	6,087,074	6,052,720	6,018,016	5,998,536	5,947,171	5,909,917
			1. 営 業 費 用 (D)	5,506,969	5,436,710	5,413,715	5,388,626	5,381,629	5,340,753	5,323,150	5,328,973	5,351,869	5,370,383	5,388,870	5,324,863	5,326,525	5,330,405	5,317,543	5,288,526	5,248,388	5,258,847	5,279,401	5,277,553	5,275,859
			(1) 職 員 給 与 費	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353	363,353
			基 本 給	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871	164,871
			退 職 給 付 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			そ の 他	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482	198,482
			(2) 経 費	3,427,157	3,423,098	3,423,518	3,415,009	3,410,950	3,406,920	3,406,133	3,396,511	3,391,293	3,386,102	3,385,230	3,373,402	3,365,921	3,358,410	3,355,194	3,343,474	3,334,861	3,326,247	3,321,805	3,309,047	3,300,459
			動 力 費	203,329	202,823	202,876	201,816	201,311	200,809	200,711	199,512	199,882	198,216	198,107	196,834	195,703	194,767	194,367	192,907	191,835	190,762	190,209	188,620	187,550
			運 送 費	58,298	58,153	58,168	57,864	57,719	57,576	57,547	57,204	57,018	56,832	56,801	56,379	56,112	55,843	55,729	55,310	55,003	54,695	54,536	54,081	53,774
			受 水 費	1,371,054	1,367,646	1,367,998	1,360,853	1,357,444	1,354,059	1,353,399	1,345,319	1,340,937	1,336,578	1,335,846	1,325,913	1,319,630	1,313,324	1,310,622	1,300,781	1,293,547	1,286,314	1,282,584	1,271,870	1,264,659
委 託 費	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950	1,041,950			
修 繕 費	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437	427,437			
材 料 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
そ の 他	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089	325,089			
受 託 工 事 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
支 出	分	区	(3) 減 価 償 却 費 等	1,716,459	1,650,259	1,626,844	1,610,264	1,607,326	1,570,480	1,553,664	1,569,109	1,597,223	1,620,928	1,640,287	1,588,108	1,597,251	1,608,642	1,598,996	1,581,699	1,550,174	1,569,247	1,594,243	1,605,153	1,612,047
			既 存 減 価 償 却 費	498,545	465,241	447,481	418,503	399,397	371,072	339,870	328,746	303,820	281,375	262,207	238,705	197,715	172,612	131,780	112,679	98,614	85,522	75,062	62,674	50,088
			新 規 減 価 償 却 費	1,191,296	1,142,451	1,135,148	1,138,607	1,160,235	1,140,950	1,163,821	1,200,993	1,237,799	1,285,838	1,322,786	1,309,800	1,335,514	1,366,848	1,428,978	1,434,483	1,419,440	1,443,098	1,491,753	1,512,781	1,534,177
			資 産 減 耗 費	26,618	42,567	44,215	53,154	47,694	58,458	49,973	42,370	55,604	53,715	55,294	39,603	64,022	69,182	38,238	34,537	32,120	40,627	27,428	29,698	27,782
			2. 営 業 外 費 用	565,616	559,135	559,984	561,309	566,044	559,841	563,937	564,222	555,367	563,086	569,057	577,376	572,270	575,579	580,817	573,394	557,828	540,813	524,484	504,491	484,052
			(1) 支 払 利 息	564,267	557,786	558,635	559,960	564,695	558,492	562,588	562,873	554,018	561,737	567,708	576,027	570,921	574,230	579,468	572,045	556,479	539,464	523,135	503,142	482,703
			既 存 支 払 利 息	4,595	4,058	3,515	2,964	2,407	1,843	1,295	806	362	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			新 規 支 払 利 息	559,672	553,728	555,120	556,996	562,288	556,649	561,293	562,067	553,656	561,702	567,708	576,027	570,921	574,230	579,468	572,045	556,479	539,464	523,135	503,142	482,703
			(2) そ の 他	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349	1,349
			3. 予 備 費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			支 出 計 (D)	6,072,585	5,995,845	5,973,699	5,949,935	5,947,673	5,900,594	5,887,087	5,893,195	5,907,236	5,933,469	5,957,927	5,902,239	5,898,795	5,905,984	5,898,360	5,861,920	5,806,216	5,799,660	5,803,885	5,782,044	5,759,911
特 殊 経 常 損 益	分	区	経 常 損 益 (C)-(D) (E)	147,444	200,210	217,000	484,064	464,876	490,606	495,508	449,815	410,874	357,868	321,290	324,575	287,821	245,442	235,952	225,154	246,504	218,356	194,651	165,127	150,006
			特 別 損 益 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			特 別 損 失 (G)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			特 別 損 益 (F)-(G) (H)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当 年 度 純 利 益 (又 は 純 損 失) (E)+(H)				147,444	200,210	217,000	484,064	464,876	490,606	495,508	449,815	410,874	357,868	321,290	324,575	287,821	245,442	235,952	225,154	246,504	218,356	194,651	165,127	150,006

9.3. 【参考】前回経営戦略 財政収支見通し

参考資料として、前回経営戦略において採用した財政収支見通しを図 9-13～図 9-15 に掲載します。

【前回経営戦略 財源の目標】

- 計画期間内（令和 14 年度）に収支均衡すること。
- 長期見通しにおいて 3 条収支の黒字を維持する（3 年以上連続で赤字とならない）こと。
- 長期見通しにおいて内部留保資金が不足しないこと。

前回の見通しでは、料金改定率は 5～10% の見通しとなりました。一方で、内部留保資金について確保水準の設定は行っておらず、「不足（枯渇）しないこと」を目標としています。

シミュレーションの結果、資金確保水準としては現況と比較しても低め（内部留保資金額：5～32 億円）となっています。

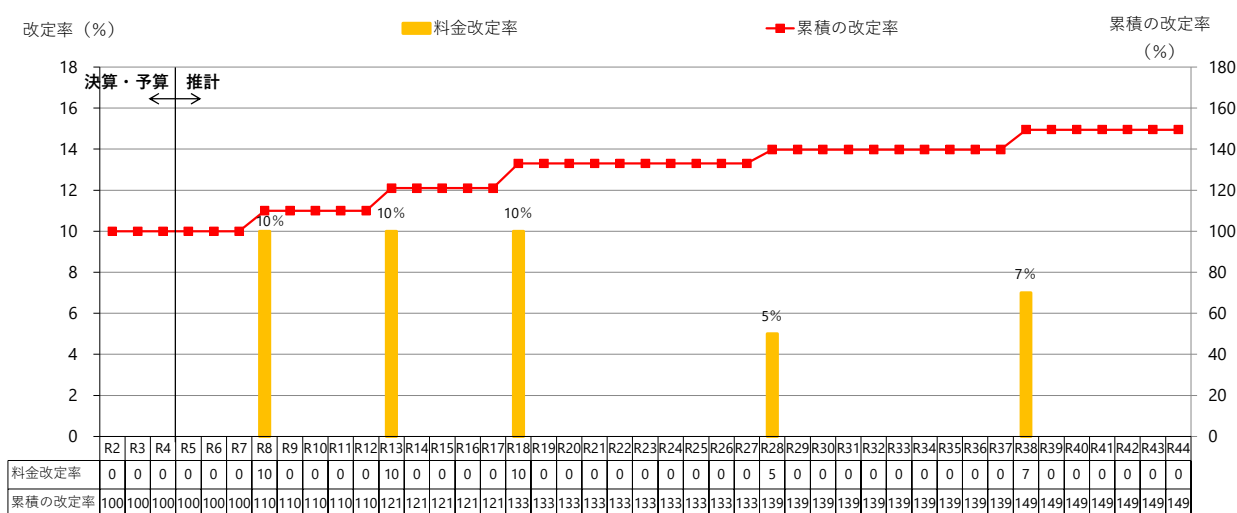


図 9-13 前回経営戦略における料金改定率

9. 参考資料

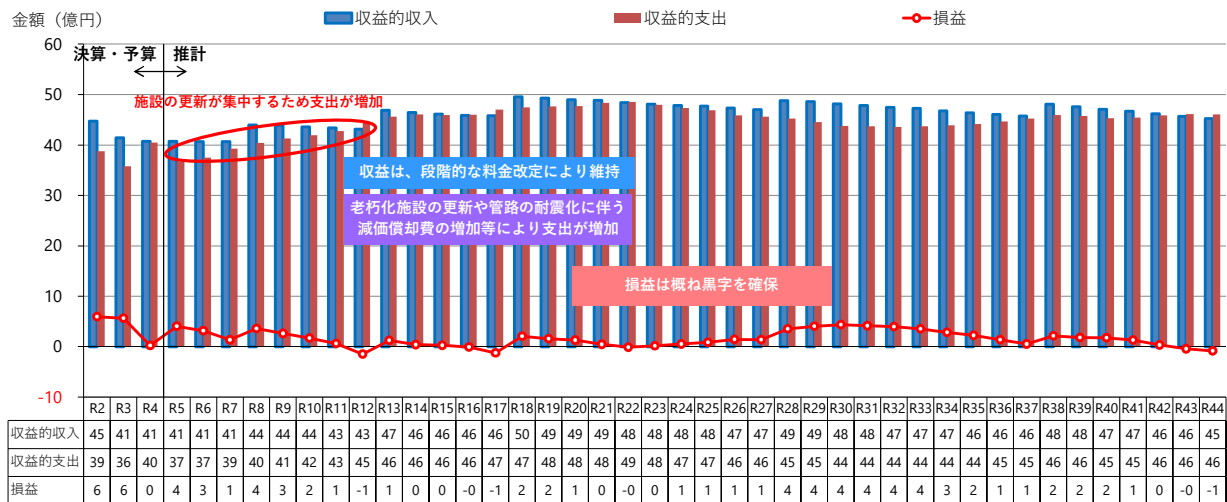


図 9-14 前回経営戦略における収益的収支の見通し（料金改定ケース）

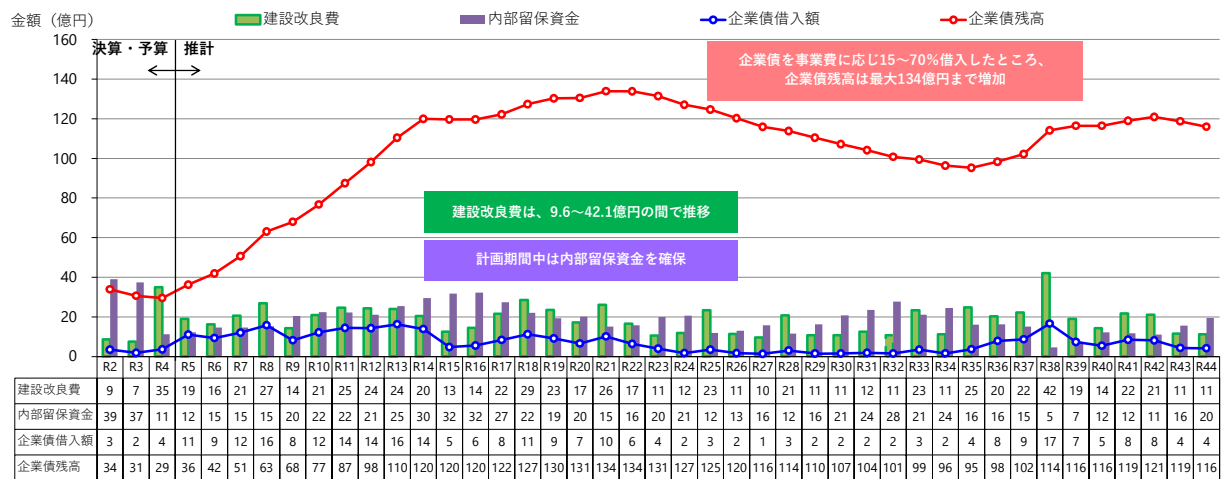


図 9-15 前回経営戦略における建設改良費、企業債、内部留保資金の見通し（料金改定ケース）

9.4. 更新基準年数の設定

水道施設の更新基準年数の設定は表 9-7 に示すとおりです。

表 9-7 更新基準年数（左表：施設 右表：管路）

分類		法定耐用 年数	更新基準 年数	管種		法定耐用 年数	更新基準 年数
井戸	深井戸本体	58	60	DIP	GX形継手		100
	機械設備(水中ポンプ)	15	15		その他 継手	ポリスリーブ有	80
	電気設備(動力盤)	20	30			ポリスリーブ無	60
土木構造物	RC構造物	60	60	SP・SUS		40	60
	建築物	50	60				60
浄配水施設	ろ過設備(ポンプ)	15	20	CIP・ACP・HIVP・その他			40
	ろ過機(本体)	45	50			40	
	ろ過機(本体、西部)※	45	60				
	次亜注入設備(ポンプ)	10	20				
	次亜注入設備(ポンプ、西部)※	10	35				
	配水池	60	60				
	配水ポンプ	15	40				
	配水ポンプ(西部・原市)※	15	60				
	電気設備	20	30				
	電気設備(西部・原市)※	20	40				
	その他	緊急遮断弁	38	40			
自家発電設備		15	25				
集中監視システム		10	15				
受変電施設		20	30				
場内管路		40	60				

※西部、原市の※印設備については状態監視保全を行いながら維持管理を行う設備となります。



上尾市水道事業経営戦略

～未来へつなぐ 安全で 頼れる水道に向けて～

令和 8 年 9 月 発行

編集・発行：上尾市上下水道部

所在地：〒362-0013 上尾市大字上尾村 1157

Tel：048-775-5160

Fax：048-775-9041